

## Отзыв

на автореферат диссертации Штепа Алексея Анатольевича «Управление процессами принятия решений в организационных системах автотранспортных предприятий на основе аппарата стохастического моделирования», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах (технические науки)

Управление оказывает значительное влияние на социально-экономические системы и бизнес-процессы, так как оно определяет устойчивость функционирования и эффективность субъектов хозяйственной деятельности и конкурентоспособность на рынке товаров и услуг. Управление должно основываться на системном подходе, квалифицированном персонале и стратегии развития системы. Процессное управление помогает достигать поставленных целей, оптимизировать расходы и повышать результативность. Так как транспортная отрасль является крупнейшей системообразующей, то задача устойчивого и эффективного управления процессами систем автотранспортных предприятий актуальна.

В этом аспекте автор работы применил инструменты математической формализации в виде методики идентификации моделей процессов систем автотранспортных предприятий, которая отличается поиском решений как в классе дифференциальных, так и в классе полиномиальных уравнений; модифицированного алгоритма идентификации прогностических моделей для задач управления, который отличается ранжированием переменных с последовательным увеличением сложности структуры модели процессов систем автотранспортных предприятий; алгоритма поддержки принятия управленческих решений, который отличается учетом организационно-производственных особенностей систем автотранспортных предприятий.

В результате проведенных исследований автором создан «инструмент» для

поддержки принятия ситуационных управленческих решений в основе которого лежит структурная идентификация социально-экономических процессов, для обеспечения устойчивого функционирования и создания предпосылок для развития автотранспортного предприятия. При этом, им также определены особенности функционирования организационной системы автотранспортного предприятия и сформирована база отчетно-статистических, информационных и внутрипроизводственных данных, и проведен эксперимент структурной идентификации прогностических моделей основных процессов автотранспортного предприятия, обеспечивающих устойчивость его системы.

Достоверность научных результатов и их обоснованность подтверждается проведенным экспериментом по идентификации целевых функций «Выручка» и «Себестоимость», а также практической реализацией поставленных задач как в учебном процессе, так и на производстве. Научные результаты также отражены в публикациях, в том числе в изданиях из перечня ВАК.

Несмотря на общую положительную оценку, по работе имеется ряд вопросов:

1. Модели «Выручка» и «Себестоимость» имеют ряд независимых переменных ( $x_1, x_2, x_{14}, x_{27}, \dots$ ). По какому принципу независимые переменные отбираются для проведения эксперимента?

2. Как были получены и сформированы данные для формирования базы данных?

3. В определении модели «Выручка» себестоимость, прогнозируемая или фактическая?

4. Возможно ли провести эксперимент по другим целевым функциям, которые не касаются экономической деятельности предприятия?

Но имеющиеся вопросы по содержанию автореферата не снижают общей положительной оценки диссертации.

Работа выполнена на достаточно хорошем уровне, в соответствии с установленными требованиями к кандидатской диссертации и паспорту научной специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Диссертация Штепа А.А. «Управление процессами принятия решений в организационных системах автотранспортных предприятий на основе аппарата стохастического моделирования» является научно-квалификационной работой, соответствующей Постановлению Правительства РФ от 24.09.2013 №842 «О порядке присуждения ученых степеней» (вместе с «Положением о присуждении ученых степеней»), а Штепа Алексей Анатольевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Заведующий кафедрой управления социально-экономическими системами и бизнес-процессами Воронежского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»,  
доктор экономических наук, профессор

Макаров Евгений Иванович  
03.05.2024

Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», кафедра управления социально-экономическими системами и бизнес-процессами

Адрес: 394030, г. Воронеж, ул. Карла Маркса, 67а

Телефон: 8 (3812) 65-37-04

E-mail: ea\_makarov@mail.ru

