

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Нижегородова Кирилла Сергеевича на тему: «Интеллектуализация процессов принятия решений при управлении организационными системами ВПК в условиях перехода на выпуск продукции двойного назначения», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах

Несмотря на рост военных заказов, предприятия ВПК России нуждаются в дополнительном финансировании, которое они обеспечивают за счет включения в свои производственные цепочки заказов на продукцию двойного назначения. Обладая соответствующими компетенциями, высокой производительностью труда, предприятия ВПК способны внести достойный вклад в производство данной продукции. Однако, проведенный автором анализ показывает, что при увеличении доли таких заказов в общем портфеле предприятия, они стали проигрывать конкуренцию более успешным игрокам. Причиной такой ситуации служит несоответствие существующих систем управления производством потребности рынка.

Несовершенство системы управления производством на предприятиях ВПК и необходимость нахождения перспективных путей её трансформации является важной проблемой, которая и предопределила актуальность проведенного исследования.

Автору удалось решить целый ряд задач, связанных с обеспечением требуемого времени выполнения заказов и качества продукции двойного назначения, разработав оригинальные математические модели и алгоритмы.

Достоверность научных выводов и рекомендаций подтверждается проведенным в диссертации анализом результатов её апробации на предприятиях, производящих продукцию двойного назначения.

К замечаниям по автореферату следует отнести:

1. Отсутствие необходимых комментариев по сужению цели исследования, поскольку в названии диссертации говорится об управлении организационными системами ВПК, а не только о производственных процессах (с.2).

2. В автореферате не приведены оценки существенного повышения вероятности выполнения производственной программы, получаемого за счет использования модели поддержки процессов управления портфелями заказов

двойного назначения (с.9)

3. В автореферате не нашли отражения преимущества интеллектуализации процесса принятия решения. Предложенные автором модели и алгоритмы могут быть реализованы и без использования моделей искусственного интеллекта.

Указанные замечания не снижают теоретической и практической ценности диссертации, представляющей собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей существенное значение для развития методов моделирования и повышения эффективности функционирования организационных систем ВПК.

**Вывод:** Диссертация Нижегородова Кирилл Сергеевича выполнена на высоком научном уровне и отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842.

Автор диссертации Нижегородов К.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

*«Я, Горошко Игорь Владимирович, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку»*

Доктор технических наук, профессор,  
заведующий отделом правовой статистики  
и информационного обеспечения прокурорской деятельности  
Федерального государственного казенного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Университет прокуратуры Российской Федерации».

06.11.2024

Горошко Игорь Владимирович

Научная специальность 05.13.01 «Системный анализ,  
управления и обработка информации»

#### **Контактная информация:**

ФГКОУ ВО «Университет прокуратуры Российской Федерации»  
г. Москва, 117638, ул. Азовская, д.2, к.1  
Телефон: +7 (499)-256-54-63  
E-mail: agp@agprf.org

*Подпись Горошко И.В.* заверяю:

личной службы и кадровой работы  
тета прокуратуры  
ской Федерации

*Л. Масилова Ю.А.*  
11 2024 г.