

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

Г В диссертационный совет 24.2.286.04 Г
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Воронежский государственный
технический университет»

**Лаборатория "Цифровое моделирование
индустриальных систем" ПИШ ЦИ**

02.11.2024 № ЦМИС-202411/01

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Корчагина Сергея Геннадьевича
на тему «Управление процессами принятия решений в рамках командно-
ориентированной организационной системы на основе аппарата нейросетевого
моделирования»,
представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук
по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах

Автореферат диссертации Корчагина Сергея Геннадьевича на тему «Управление процессами принятия решений в рамках командно-ориентированной организационной системы на основе аппарата нейросетевого моделирования», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах, был рассмотрен 30 октября 2024 года на семинаре лаборатории «Цифровое моделирование индустриальных систем» Передовой инженерной школы «Цифровой инжиниринг» Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.

Диссертационная работа Корчагина С. Г., представленная к защите, соответствует современному научно-техническому стилю. Исследование посвящено решению научной проблемы недостижения целей командно-ориентированных организационных систем в заданные сроки при определенном ресурсном обеспечении – и, как следствие, недостаточной эффективности командной деятельности. Наличие данной проблемы, как отмечается автором, связано с применением в процессах принятия решений в командно-ориентированных организационных системах методов экспертного оценивания, результаты применения которых не всегда позволяют обеспечить достижение целей с соблюдением ограничений по срокам и ресурсному обеспечению.

Исследование Корчагина С. Г. основано на представительной базе источников, включающей в себя работы специалистов в области теоретического анализа командной деятельности, математического (в т. ч. оптимизационного и нейросетевого) моделирования, проектирования информационных систем.

Научная новизна исследования определяется автором через использование нейросетевого и оптимизационного моделирования в процессах принятия решений наравне с традиционно применяемыми экспертными методами.

Не вызывает сомнений теоретическая значимость исследования, которая заключается в развитии известных способов управления в организационных системах за счет разработки новых и совершенствования существующих моделей и алгоритмов, позволяющих формализовать процессы принятия решений в командно-ориентированных структурах и повысить обоснованность принимаемых решений за счет использования оптимизационных алгоритмов.

Предложенные автором инструменты и методы актуальны, а в работе прослеживается стремление автора приложить их к практике, выражющееся в проработке вопроса практической значимости исследования и заявленной апробации результатов исследования, что в совокупности указывает на потенциальную полезность результатов работы для профессионального сообщества.

Практическая апробация выполняется на базе дополнительного офиса «Воронежский Ярославского филиала ПАО «Промсвязьбанк», а также Центра прикладных исследований

«Проектирование и разработка информационных систем». Результаты исследования внедрены в учебный процесс Воронежского государственного технического университета.

Вопросы и замечания:

1. В автореферате не разъясняется, в чем состоит принципиальное отличие командно-ориентированных организаций от проектно-ориентированных организаций в контексте процессов принятия решений. Применимы ли предложенные автором подходы и методы для любой проектно-ориентированной структуры, работающей по Agile, или они обладают спецификой, позволяющей приложить их исключительно к особому классу систем, называемых автором «командно-ориентированными»?

2. Предлагаемые автором оптимизационные модели принятия решений частично базируются на экспертных оценках. Очевидно, что предложенные автором экспертные методы формализованы строго, а потому должны давать адекватный прогноз. Однако представляется, что любая оптимизационная модель, построенная на ложных экспертных предпосылках, может дать некорректный результат. Существует ли оценка того, насколько в предложенных автором решениях снижено влияние экспертных ошибок на принимаемые решения относительно референтных методов в общем случае решения задач управления?

3. В заключении автор приводит выводы о том, что «применение разработанных моделей, алгоритмов и программных средств оказало положительное влияние на обстановку внутри команды и рабочую атмосферу в целом», однако не указывает, по каким метрикам оценивалось такое влияние, в результате чего затруднительно сделать вывод, можно ли считать такое влияние доказанным.

Отмечается, что данные вопросы и замечания направлены на уточнение позиции автора по основным положениям диссертационного исследования и не умаляют достоинств диссертации, которая представляет собой законченное научное исследование. Полученные автором результаты, научные положения и выводы, представленные в автореферате диссертации, обоснованы и достоверны, обладают достаточным уровнем новизны, а также теоретической и практической значимостью.

Исходя из вышеизложенного считаю, что диссертация Корчагина С. Г. является полноценной научно-квалификационной работой, направленной на актуальную проблемную область в управлении организационными системами. Автор диссертации Корчагин Сергей Геннадьевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах.

Заведующий лабораторией «Цифровое моделирование индустриальных систем»
ПИШ ЦИ СПбПУ Петра Великого, канд. техн. наук

Гинцик
Алексей
Михайлович

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. Муниципальный округ Академическое, Политехническая ул.,
д. 29, литер Б
+7 (812) 775-05-30
gintsyak_am@spbstu.ru

