

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Нижегородова Кирилла Сергеевича на тему: «Интеллектуализация процессов принятия решений при управлении организационными системами ВПК в условиях перехода на выпуск продукции двойного назначения», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4 «Управление в организационных системах»

На сегодняшний день предприятия ВПК России активно развиваются, при этом их компетенции формируются не только в области военных заказов, но и непрофильных заказов от индустриальных партнеров. Обладая высокими технологическими решениями и демонстрируя высокое качество и ответственность такие предприятия могут стать региональными драйверами экономного развития своих регионов. К сожалению этого не происходит и причин тому много: прежде всего руководство компаний оказалось не готово к гибким и динамично меняющимся требованиям своих заказчиков, поступая по принципу «бери что есть». Однако в конкурентной среде такой подход недопустим и выходом из данной ситуации может стать переход на матричные структуры управления портфелями заказов под нужды партнеров, что и продемонстрировано в работе Нижегородова К.С. в виде набора моделей и алгоритмов, а также программных компонент, обеспечивающих поддержку процессов обеспечивающих выпуск продукции в установленные сроки и требуемого качества за счет интеллектуальной поддержки деятельности должностных лиц. Таким образом, возникла задача трансформации систем управления портфелями заказов двойного назначения на предприятиях ВПК при сохранении контуров управления основным производством.

Автором проведена широкая апробация полученных результатов на российских и зарубежных конференциях, среди которых можно отметить следующие: международная молодежная научно-практическая конференция «Качество продукции: контроль, управление, повышение, планирование» (Курск, 2016); XVI всероссийская школа-конференция молодых ученых «Управление большими системами» (Тамбов, 2019); XXII International scientific conference energy management of municipal facilities and sustainable energy technologies (EMMFT-2020) (Воронеж, 2020), 43-ой Международная научная школа-семинар «Системное моделирование социально-экономических процессов» (Воронеж, 2020), Всероссийская научно-практическая конференция «Междисциплинарные исследования экономических систем» (Тверь, 2022), XVIII Всероссийская школа-конференция молодых ученых «Управление большими системами» (2023, Воронеж), а также на научные семинары кафедры управления (2017 – 2023 гг.).

Тем не менее автореферат не лишен недостатков, среди которых необходимо отметить следующие:

1. В таксономическом алгоритме для оценки качества управления портфелем заказов двойного назначения автор для выбора корректирующих

действий руководства использует критерий Сэвиджа, однако не поясняет причин такого выбора и не приводит аналитические расчеты получения таксонов модели.

2. В четвертой главе автор утверждает, что алгоритмы розыгрыша отдельной реализации стохастического графа для упорядочения портфеля заказов и оценки качества его управления в организационной системе ВПК построены на базе системы имитационного моделирования GPSS World. Как альтернатива могут быть использованы ансамблевые методы, а именно стекинг, что довольно хорошо сочетается с задачей получения вектора коррекции для базовых моделей и метамодели, однако для не поясняет как он получит бутстреп выборку данных для новых заказов, ранее не выпускавшейся продукцией.

Указанные замечания не снижают общей ценности диссертационной работы и не влияют на основные теоретические и практические результаты диссертации. Автореферат отражает все этапы исследования и является полноценным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне.

Автореферат полностью отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а его автор, Нижегородов Кирилл Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

«Я, Бурков Владимир Николаевич, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета и их дальнейшую обработку»

Главный научный сотрудник  
ФГБУ Науки «Институт проблем  
управления им. В.А. Трапезникова»  
РАН (г. Москва),  
доктор технических наук, профессор

18.10.2024

Бурков Владимир Николаевич

Научная специальность, по которой защищена докторская диссертация:  
05.13.10 «Управление в социальных и экономических системах»

Почтовый адрес:  
117485, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.92, кв.12  
Тел.: +7(916)115-63-79, e-mail: vlab17@bk.ru



Подпись  
  
ЗАВЕРЯ  
ВЁД. ИНЖЕНЕР  
ГОРДЕЕВА Ю.Ю.