

ИЗМЕНЕНИЕ ТИПА ПРОИЗВОДСТВА ПРИ ВНЕДРЕНИИ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ДЕТАЛЕЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАШИНОСТРОЕНИЯ

И.А. Стрижанов, канд. экон. наук, доцент

e-mail: strizigor@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

Статья посвящена изучению теоретических аспектов изменения уровня серийности в цехах и на участках действующих предприятий машиностроительной отрасли, где происходит внедрение новых технологий производства деталей. Обосновывается актуальность внедрения новых прогрессивных технологий как способа повышения производительности труда и повышения конкурентоспособности отечественных предприятий. Рассматриваются методы определения типа производства, основанные на расчётах коэффициента закрепления операций, коэффициента специализации и коэффициента массовости. Приводятся примеры замены технологий производства деталей на предприятиях машиностроения. Определены типичные преимущества новых прогрессивных технологий в сравнении с традиционными технологиями. Обосновано влияние выделенных преимуществ на факторы, определяющие тип производства, исходя из рассмотренных методов расчёта коэффициентов. Сделаны выводы о возможности изменения типа производства при внедрении прогрессивных производственных технологий на действующих предприятиях, сформулированы организационные условия для компенсации снижения серийности при внедрении новых технологий производства деталей на предприятиях машиностроения

***Ключевые слова:** внедрение, технология, производство, деталь, трудоёмкость, производительность, рабочие, оборудование, операция, закрепление, тип производства, массовость, серийность*

CHANGING THE TYPE OF PRODUCTION WITH THE INTRODUCTION OF NEW TECHNOLOGIES OF MANUFACTURING PARTS AT THE MECHANICAL ENGINEERING ENTERPRISES

I.A. Strizhanov, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: strizigor@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article is devoted to the study of the theoretical aspects of the change in the level of seriality in the shops and in the areas of existing enterprises of the machine-building industry, where the introduction of new technologies for the production of parts. The urgency of introduction of new progressive technologies as a way of increase of labor productivity and increase of competitiveness of the domestic enterprises is proved. The methods of determining the type of production, based on the calculations of the coefficient of consolidation of operations, the coefficient of specialization and the mass factor. Examples of replacement of technologies of production of details at the enterprises of mechanical engineering are resulted. Typical advantages of new progressive technologies in comparison with traditional technologies are defined. The influence of the selected advantages on the factors determining the type of production, based on the considered methods of calculating the coefficients. The conclusions about the possibility of changing the type of production in the introduction of advanced production technologies in existing enterprises, formulated organizational conditions to compensate for the decline in seriality in the introduction of new production technologies of parts in machine building enterprises

***Key words:** implementation, technology, industry, detail, complexity, performance, workers, equipment, operation, consolidation, production type, mass, seriality*

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАШИНОСТРОЕНИЯ

О.Г. Туровец, д-р экон. наук, профессор
e-mail: oskar-turovets@yandex.ru

В.Н. Родионова, д-р экон. наук, профессор
e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье освещены проблемы и методы эффективной организации производства в одной из наукоемких отраслей промышленности – машиностроении. Обсуждаются направления организационной работы, влияющие на экономику машиностроительного предприятия. В числе ключевых методов повышения эффективности производства и достижения высокого уровня экономических показателей деятельности предприятия рассматриваются: создание системы высокоэффективного ремонта и обслуживания оборудования, широкое использование логистических принципов организации материальных потоков в производстве, организация внутрипроизводственных экономических отношений на основе принципов автоматизации и самоуправления, формирование современной культуры производства

Ключевые слова: эффективность, организация производства, проблемы, пути решения

ECONOMIC PROBLEMS OF PRODUCTION ORGANIZATION AT MACHINE-BUILDING ENTERPRISES

O.G. Turovets, Doctor of Economic Science, Professor
e-mail: oskar-turovets@yandex.ru

V.N. Rodionova, Doctor of Economic Science, Professor
e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article highlights the problems and methods of effective organization of production in one of the knowledge – intensive industries-mechanical engineering. The directions of organizational work affecting the economy of the machine-building enterprise are discussed. Among the key methods to improve production efficiency and achieve a high level of economic performance of the enterprise are considered: the creation of a system of high-performance repair and maintenance of equipment, the widespread use of logistics principles of the organization of material flows in production, the organization of intra-industrial economic relations based on the principles of automation and self-government, the formation of a modern culture of production

Key words: efficiency, organization of production, problems, solutions

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

М.А. Гончаренко, канд. экон. наук, доцент
e-mail: mayagonch@mail.ru

М.В. Рябоконт, канд. экон. наук, доцент
e-mail: mayagonch@mail.ru

В.И. Чернев, аспирант
e-mail: mayagonch@mail.ru

Луганский национальный аграрный университет

В статье на основе изучения существующих методических подходов к оценке маркетинговых процессов и научно-теоретического обоснования влияния маркетингового потенциала на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предложен методический подход к оценке маркетингового потенциала. Обобщены элементы маркетингового потенциала. Для обеспечения повышения экономической эффективности исследуемого предприятия предложено выявить уровень реализации элементов маркетингового потенциала. Применение предложенного научно-методического подхода позволяет проводить своевременную диагностику состояния производственно-сбытовых функций и корректировать направления деятельности с целью повышения экономической эффективности. Рассчитана экономическая эффективность от предложенных мероприятий по совершенствованию маркетинговой деятельности предприятия, что достигается путем повышения выручки от реализации и за счет снижения затрат

Ключевые слова: методика, оценка, маркетинг, потенциал, экономическая эффективность, предприятие

A METHODOLOGICAL APPROACH TO THE ASSESSMENT OF MARKETING CAPABILITIES AND ITS IMPACT ON THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ENTERPRISES

M.A. Goncharenko, Candidate of Economic Science, Assistant Professor
e-mail: mayagonch@mail.ru

M.V. Ryabokon, Candidate of Economic Science, Assistant Professor
e-mail: mayagonch@mail.ru

V.I. Chernev, Graduate student
e-mail: mayagonch@mail.ru

Lugansk National Agrarian University

The article based on the study of existing methodological approaches to the assessment of the marketing process and the scientific-theoretical substantiation of the influence of marketing capabilities on enhancing the efficiency of production and economic activities of the methodical approach to the evaluation of marketing potential. The elements of marketing potential are summarized. To ensure the increase of economic efficiency of the studied enterprise it is proposed to reveal the level of realization of elements of marketing potential. Application of the offered scientific and methodical approach allows to carry out timely diagnostics of a condition of production and sales functions and to correct the directions of activity for the purpose of increase of economic efficiency. Economic efficiency from the offered actions for improvement of marketing activity of the enterprise is calculated that is reached by increase in revenue from realization and at the expense of decrease in expenses

Key words: methodology, estimation, marketing, potential, economic efficiency, enterprise

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗОНА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ КАК ЕДИНИЦА ПОРТФЕЛЬНОГО АНАЛИЗА РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

В.Н. Гончаров, д-р экон. наук, профессор
e-mail: vgonch@lnau.su

Е.Ю. Шалевская, канд. экон. наук, доцент
e-mail: elenushkaclever@mail.ru

Луганский национальный аграрный университет

В современных социально-экономических условиях функционирование отечественных предприятий неразрывно связано с появлением новых требований к их управлению. Успешная деятельность предприятий требует повышения научного уровня управления изменениями структур, методов и принципов управления с учетом стратегической ориентации дальнейшего развития. На сегодняшний день практически все предприятия работают одновременно в разных сферах спроса, не замыкаясь на каком-нибудь одном товаре. Поэтому сегодня руководителям необходимо анализировать ситуацию и исследовать рыночное окружение предприятия с точки зрения внешних тенденций, возможностей и изменений, которые происходят в различных областях и сферах деятельности предприятия.

Исходя из этого, особое значение начинает приобретать управление, основанное на выделении стратегических зон хозяйствования, которое позволяет комплексно отражать текущее состояние предприятия в разнообразных сферах спроса, оценивать его положение относительно конкурентов.

В статье рассмотрено понятие стратегическая зона хозяйствования. Проведен анализ портфельной стратегической зоны хозяйствования. Изучены классификационные признаки СЗХ - «Потребитель», «Продукт», «Предприятие». Проанализирована матрица принятия решения Бостонской Консультативной Группы

Ключевые слова: стратегическая зона хозяйствования, портфельный анализ, матрица, потенциал, портфельное управление, сегмент рынка

STRATEGIC ZONE OF MANAGING THE PORTFOLIO AS THE UNIT OF ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT POTENTIAL OF THE ENTERPRISE

V.N. Goncharov, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: vgonch@lnau.su

E.Yu. Shalevskaya, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: elenushkaclever@mail.ru

Lugansk National Agrarian University

In modern socio-economic conditions, the functioning of domestic enterprises is inextricably linked with the emergence of new requirements for their management. Successful activity of enterprises requires an increase in the scientific level of management of changes in structures, methods and management principles, taking into account the strategic orientation of further development. For today almost all enterprises work simultaneously in different spheres of demand, not closing on any one commodity. Therefore, today, managers need to analyze the situation and explore the company's market environment in terms of external trends, opportunities and changes that occur in various areas and areas of the enterprise.

Proceeding from this, the management based on allocation of strategic zones of management which allows to reflect a complex condition of the enterprise in various spheres of demand, to estimate its position concerning competitors starts to get special value.

The article deals with the concept of a strategic economic zone. The analysis of portfolio strategic zone of management is carried out. The classification characteristics of SZH - "Consumer", "Product", "Enterprise" were studied. The decision matrix of the Boston Advisory Group was analyzed

Key words: strategic management area, portfolio analysis, matrix, potential, portfolio management, market segment

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

И.А. Гунина, д-р экон. наук, профессор
e-mail: 642663@mail.ru

Ю.Н. Посаженикова, студент
e-mail: 642663@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье дано определение экономической безопасности хозяйствующего субъекта, выделены субъект и объект управления в системе экономической безопасности, рассмотрены подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия, обращено внимание на цель создания системы безопасности на предприятии, отмечены функции, выполняемые системой управления безопасностью и особенность ее создания на предприятии, выделены особенности управления экономической безопасностью предприятия, подчеркнута уникальность каждой создаваемой системы управления безопасностью, приведены выводы по результатам исследования статистических данных в области создания системы управления экономической безопасностью предприятия, обращено внимание на важность содействия и эффективной работы в формировании и управлении профессиональных компетентных специалистов по обеспечению экономической безопасности предприятия, рассмотрены принципы построения системы управления и обеспечения экономической безопасности предприятия, выделены этапы формирования стратегии безопасности предприятия

Ключевые слова: *система управления, экономическая безопасность, безопасность предприятия*

MANAGEMENT SYSTEM OF ECONOMIC SAFETY OF THE ENTERPRISE

I.A. Gunina, Doctor of Economic Science, Professor
e-mail: 642663@mail.ru

Y.N. Posazhennikova, Student
e-mail: 642663@mail.ru

Voronezh State Technical University

In article definition of the economic security of the business entity allocated the subject and object of management in system of economic security, discussed approaches to ensuring economic security of enterprises, with special attention to the goal of establishing security in the enterprise, marked the functions performed by the safety management system and the peculiarity of its creation in the enterprise, the features of management of economic safety of the enterprise, emphasized the uniqueness of each created safety management system, given the findings of the study of statistics in the field of creation of system of management of economic safety of the enterprise, attention is drawn to the importance of cooperation and effective work in the formation and management of the professional competent of experts on maintenance of economic safety of the enterprise, the principles of construction of system of management and economic security of the enterprise, stages of formation of the security strategy of the enterprise

Key words: *management system, economic security, enterprise security*

ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

И.В. Логунова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: logunova_012@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

Стремительный научно-технический прогресс определил переход общества к новому, постиндустриальному этапу развития. Повсеместное развитие инноваций, информатизация и компьютеризация, к сожалению, не в полной мере способствуют росту производительности труда и повышению эффективности деятельности организаций. В связи с этим целесообразным представляется продолжать поиски источника формирования экономического потенциала современной организации, а именно, человеческих ресурсов или человека, в котором имеются огромные возможности для развития и дальнейшего использования инновационных и информационных технологий как ведущего фактора производства в новой экономике. Инновационные подходы к управлению человеческими ресурсами поддерживают общую тенденцию новых взглядов на традиционные HR-проблемы и проблемы управления в целом, направлены на поиск новых приемов рассмотрения конфликтных ситуаций и повышение роли человеческого фактора в производстве, определяют направления изменений в HR-сфере и предлагают новую систему оценки эффективности кадровой работы

Ключевые слова: управление человеческими ресурсами, развитие человеческих ресурсов, управление знаниями, инновации, компетенции, компетентностный подход, инновационный потенциал, кадровый инновационный потенциал

FORMATION OF INNOVATIVE APPROACHES TO THE MANAGEMENT OF HUMAN RESOURCES OF THE ORGANIZATION

I.V. Logunova, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: logunova_012@mail.ru

Voronezh State Technical University

Rapid scientific and technological progress has determined the transition of society to a new, post-industrial stage of development. Unfortunately, the widespread development of innovations, Informatization and computerization does not fully contribute to the growth of labor productivity and improve the efficiency of organizations. In this regard, it seems expedient to continue the search for a source of formation of the economic potential of a modern organization, namely human resources or a person, in which there are great opportunities for the development and further use of innovative and information technologies as a leading factor of production in the new economy. Innovative approaches to human resources management support the General trend of new views on traditional HR-problems and management problems in General, are aimed at finding new methods of considering conflict situations and increasing the role of the human factor in production, determine the direction of changes in the HR-sphere and offer a new system for evaluating the effectiveness of personnel work

Key words: human resource management, human resource development, knowledge management, innovation, competence, competence approach, innovation potential, human innovation potential

ОРГАНИЗАЦИЯ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА РЕЖИМНОМ ОБЪЕКТЕ

В.Ю. Пестов, канд. экон. наук, доцент

e-mail: wpn14@rambler.ru

А.Р. Изотова, студент

e-mail: wpn14@rambler.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрены вопросы организации кадрового обеспечения службы экономической безопасности режимного объекта. Рассмотрены понятия "кадрового обеспечения", "режимных объектов", "службы экономической безопасности", "механизм кадрового обеспечения службы экономической безопасности" и др. Подробно рассмотрены последовательные этапы кадрового обеспечения службы экономической безопасности предприятия: кадровое планирование и прогнозирование потребности в персонале службы экономической безопасности, набор, отбор и расстановка персонала, развитие (обучение) персонала, контроль и оценка работников службы экономической безопасности. Представлен пример построения схемы организационной структуры службы экономической безопасности на режимном объекте. Рассмотрены особенности набора кадров для службы экономической безопасности, включая анализ возникших проблем из-за отсутствия специалистов определенных категорий и определение числа вакансий и количества соответствующих работников; выработку стратегии привлечения персонала, согласованную с общей стратегией предприятия; определение перечня требований к будущим сотрудникам службы экономической безопасности

Ключевые слова: кадровое обеспечение, служба экономической безопасности, режимный объект, персонал, кадровая служба, кадровый потенциал

THE ORGANIZATION OF THE HUMAN RESOURCES OF THE ECONOMIC SECURITY SERVICE ON THE REGIME OBJECT

V.Y. Pestov, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: wpn14@rambler.ru

A.R. Izotova, Student

e-mail: wpn14@rambler.ru

Voronezh State Technical University

The article deals with the issues of organization of personnel support of the economic security service of the re-gime object. Discusses the concept of "staffing", "sensitive sites", "economic security", "mechanism of human resources in the service of economic security", etc. The following stages of personnel support of the economic security service of the enterprise are considered in detail: personnel planning and forecasting of the need for personnel of the economic security service, recruitment, selection and placement of personnel, development (training) of personnel, control and assessment of employees of the economic security service. An example of constructing a scheme of the organizational structure of the economic security service on a regime object is presented. The features of recruitment for the economic security service, including analysis of the problems caused by the lack of specialists of certain categories and determination of the number of vacancies and the number of relevant jobs; development of a strategy for attracting personnel, consistent with the overall strategy of the enterprise; definition of a list of requirements for future employees of the economic security service

Key words: staffing, economic security service, regime object, personnel, personnel service, personnel potential

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ОСНОВЕ ШАНСО-РИСКА В БАНКОВСКИХ СИСТЕМАХ

Е.П. Енина, д-р экон. наук, профессор

e-mail: anclesashas@yandex.ru

Р.В. Менжулин, магистрант

e-mail: anclesashas@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрена методика оценки эффективности системы риск-менеджмента, представляющая собой скоординированные действия, направленные на руководство и управление организацией с учетом рисков.

Структура менеджмента рисков - набор компонентов, которые представляют собой основы и организационные меры, обеспечивающие разработку, внедрение, мониторинг, пересмотр и постоянное улучшение системы менеджмента рисков финансово-кредитной организации на примере банковской системы. Структура риск-менеджмента включает политику, цели, сферу компетенции и обязательство управлять рисками, а также планы, взаимоотношения, ответственность, ресурсы, процессы и деятельность. Процесс менеджмента рисками - систематическое применение политик менеджмента, процедур и практик к деятельности по связи, консультированию, формированию контекста, идентификации, анализу, оцениванию, обработке, мониторингу и пересмотру рисков. Структура системы менеджмента рисков встраивается в стратегические и операционные политики и практики. В статье представлены матрицы рисков как инструмент для ранжирования и отображения рисков методом определения границ последствий и возможностей

Ключевые слова: риск-менеджмент, банковская система, управление рисками, матрицы рисков, мониторинг, перечень рисков

METHODS OF ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF THE SYSTEM OF RISK MANAGEMENT BASED ON THE CHANSON-RISK BANKING SYSTEMS

E.P. Enina, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: anclesashas@yandex.ru

R.V. Menzhulin, Undergraduate

e-mail: anclesashas@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article considers the methods of evaluating the effectiveness of the system of risk management, representing the coordinated actions aimed at the leadership and management of the organization based on risk.

Risk management structure - a set of components that represent the basis and organizational measures to ensure the development, implementation, monitoring, revision and continuous improvement of the risk management system of financial and credit institutions on the example of the banking system. The structure of risk management includes policies, objectives, competencies and obligations to manage risks, as well as plans, relationships, responsibilities, resources, processes and activities. The process of risk management - the systematic application of management policies, procedures and practices to the activities of liaison, advice, the formation of the context, identification, analysis, evaluation, treatment, monitoring and reviewing risks. The structure of the risk management system is integrated into strategic and operational policies and practices. The article presents risk matrices as a tool for ranking and displaying risks by determining the limits of consequences and opportunities

Key words: risk management, banking system, risk management, risk matrices, monitoring, list of risks

ПОНЯТИЯ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

А.В. Красникова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: anna-solomka@yandex.ru

С.С. Фролов, студент

e-mail: ser.frolov2012@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

Статья посвящена актуальной на сегодняшний день проблеме - экономической устойчивости предприятия как основе экономической безопасности государства. В данной работе проведен анализ взглядов исследователей об экономической устойчивости предприятия. Проанализированы важнейшие подходы к определению предоставленной экономической категории и предложено понятие в широком смысле. Значительное место в работе занимает рассмотрение факторов внешней и внутренней среды, воздействующих на результативность экономической деятельности. В первую очередь, управление стабильным формированием производственного предприятия связано с обеспечением устойчивости всех его функциональных областей. На основе комплексного подхода автором выделены важнейшие функциональные подсистемы предприятия и рассмотрена вероятность воздействия каждой области на устойчивое экономическое развитие. Выражены принципы развития и структуры алгоритма управления стабильным развитием предприятия. Определены и систематизированы главные составляющие экономической устойчивости предприятия. Подводя итог статьи, автор делает вывод о том, что оценку экономической устойчивости предприятия необходимо рассматривать как совокупность ее взаимообусловленных и взаимосвязанных составляющих, которые при любых условиях обеспечивают способность к организации деятельности предприятия

Ключевые слова: *экономическая устойчивость предприятия, функциональная подсистема, финансовая устойчивость, производственная устойчивость, социально-экологическая устойчивость, инвестиционная устойчивость, маркетинговая устойчивость, алгоритм экономической устойчивости*

CONCEPTS AND WAYS TO INCREASE THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE ENTERPRISE

A.V. Krasnikova, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: anna-solomka@yandex.ru

S.S. Frolov, Student

e-mail: ser.frolov2012@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article is devoted to the actual problem today - the economic sustainability of an enterprise, as a basis for the economic security of the state. In this paper, an analysis of the views of researchers on the economic sustainability of the enterprise is carried out. The most important approaches to the definition of the granted economic category have been analyzed and a concept has been proposed in the broad sense. Considerable place in the work is the consideration of factors of external and internal environment, affecting the effectiveness of economic activity. First and foremost, the management of the stable formation of a production enterprise is related to ensuring the sustainability of all its functional areas. On the basis of an integrated approach, the author singled out the most important functional subsystems of the enterprise and examined the probability of each region's impact on sustainable economic development. The principles of development and structure of the algorithm for managing the stable development of the enterprise are expressed. The main components of the company's economic sustainability are identified and systematized. Summarizing the article, the author concludes that the assessment of the economic sustainability of an enterprise should be viewed as a set of its interdependent and interrelated components that, under any conditions, provide the ability to organize the activities of enterprises

Key words: *economic stability of the enterprise, functional subsystem, financial stability, production stability, social and environmental sustainability, investment stability, marketing stability, algorithm of economic stability*

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Л.В. Щупак, старший преподаватель

e-mail: shupack2014@yandex.ru

В.В. Жадан, студент

e-mail: Vvj1996@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В современных условиях функционирования любого предприятия важным фактором, который влияет на развитие предприятия и его текущее состояние, является уровень затрат на продукцию, отражающий насколько эффективно предприятие использует экономические ресурсы. В связи с этим необходимо исследовать систему планирования затрат и область управления затратами, чтобы создать условия для снижения уровня затрат. В условиях быстроизменяющейся рыночной среды проблема эффективного планирования и управления затратами играет важную роль, поэтому предприятию необходимо искать новые пути и возможности снижения затрат, улучшать и корректировать методы планирования, учета, анализа формирования затрат.

Тема исследования является актуальной, поскольку предприятия хотят получать максимальную прибыль при минимальных затратах.

В статье рассматриваются проблемы планирования и управления затратами на предприятии и предлагаются способы их решения, а также обоснована необходимость совершенствования планирования затрат, намечены методы по улучшению управления затратами

Ключевые слова: планирование, затраты, расходы, прибыль, методы планирования затрат, управление затратами

MODERN PROBLEMS OF COST PLANNING AT THE ENTERPRISE

L.V. Schupak, Senior Lecturer

e-mail: shupack2014@yandex.ru

V.V. Zhadan, Student

e-mail: Vvj1996@mail.ru

Voronezh State Technical University

In modern conditions of functioning of any enterprise is an important factor that affects the development of the enterprise and its current status is the level of costs of production, reflecting how efficiently the company uses economic resources. In this regard, it is necessary to investigate the cost planning system and the cost management area to create conditions for reducing the level of costs. In a rapidly changing market environment, the problem of effective planning and cost management plays an important role, so the company needs to look for new ways and opportunities to reduce costs, improve and adjust the methods of planning, accounting, analysis of cost formation.

The topic of the research is relevant, as companies want to get the maximum profit at the lowest cost.

The article discusses the problems of planning and cost management in the enterprise and proposes ways to solve them, as well as the need to improve cost planning, outlined methods to improve cost management

Key words: planning, costs, expenses, profit, methods of cost planning, cost management

СИСТЕМА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

С.В. Амелин, д-р экон. наук, профессор

e-mail: assa-prima@mail.ru

Е.А. Худошина, магистрант

e-mail: genya.khudoshina@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

Статья посвящена разработке системы повышения результативности инновационной деятельности на предприятии ракетно-космической отрасли. Рассмотрены мнения известных ученых-экономистов, определяющих содержание понятия «система». Нами было расширено понятие «система» в инновационной деятельности, понимаемое как комплекс элементов, находящихся во взаимодействии и единстве, которые в совокупности смогут повысить эффективность инновационной деятельности на предприятии. В работе представлена и проанализирована авторская система повышения эффективности инновационной деятельности предприятия ракетно-космической отрасли и выделены ее элементы (подсистемы). Проанализированы виды инноваций по области применения. Предложены рекомендации по совершенствованию организации управления и повышению эффективности функционирования инновационной деятельности на предприятии ракетно-космической отрасли. Совершенствование деятельности предприятия, стремление к повышению научно-технического уровня продукции, не имеющей аналогов, и профессионального уровня сотрудников являются важнейшими инструментами повышения эффективности функционирования инновационной деятельности

Ключевые слова: *система, элементы повышения эффективности инновационной деятельности, организационно-управленческие инновации, технико-технологические инновации, экономические инновации, социальные инновации, маркетинговые инновации*

THE SYSTEM OF INCREASING THE EFFECTIVENESS OF INNOVATION ACTIVITY AT THE ENTERPRISE OF THE ROCKET AND SPACE INDUSTRY

S.V. Amelin, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: assa-prima@mail.ru

E.A. Khudoshina, Undergraduate

e-mail: genya.khudoshina@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article focuses on the development of a system for increasing the effectiveness of innovation activity at the enterprise of the rocket and space industry. The views of well-known economists who determine the content of the concept "system" are considered. We have expanded the concept of "system" in the innovation activity, which is understood as a complex of elements that have interaction and unity, which together can increase the effectiveness of innovation activity at the enterprise. This work presents and analyzes the author's system for increasing the effectiveness of innovation activity at the enterprise of the rocket and space industry and identifies its elements (subsystems). The types of innovations in the field of application are also analyzed. Recommendations for improving the organization of management and improving the efficiency of innovation activity at the enterprise of the rocket and space industry are suggested. Improvement of the enterprise's activity, aspiration to increase the scientific and technical level of products, which do not have analogues and professional levels of employees, are the most important tools for increasing the effectiveness of innovation activity

Key words: *system, elements of increasing the effectiveness of innovation activity, organizational and managerial innovations, technical and technological innovations, economic innovations, social innovations, marketing innovations*

ОРГАНИЗАЦИЯ ВЕНЧУРНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Ю.П. Анисимов, д-р экон. наук, профессор

e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru

А.В. Булгакова, магистрант

e-mail: anetta0001@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В условиях постоянного роста значимости инновационной и инвестиционной составляющей в экономической активности предприятий представляется целесообразным рассмотреть организацию инновационно-инвестиционного процесса. В данной работе были выделены основные стадии инновационного проекта, представлена поэтапная организация венчурного инвестирования. Автором используются различные методические подходы для решения задач, возникающих на разных этапах кругооборота венчурного капитала, в практике венчурного бизнеса. В статье делается акцент на раскрытие содержания каждой из стадий венчурного инвестирования и определение возможностей, границ существующего инструментария. Отмечено, что на сегодняшний день назрела необходимость смещения фокуса внимания инвесторов на "ранние" - более рисковые - стадии развития инновационных проектов, поскольку на таких стадиях компании должны иметь дополнительное финансирование для завершения научно-исследовательских работ

Ключевые слова: инвестиции, инновационный проект, инновации, организация, венчурное инвестирование

THE ORGANIZATION OF VENTURE INVESTMENT OF INNOVATIVE PROJECTS

Y.P. Anisimov, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: KafedraEUPM@yandex.ru

A.V. Bulgakova, Undergraduate

e-mail: anetta0001@mail.ru

Voronezh State Technical University

In the conditions of constant growth of importance of innovative and investment component in economic activity of enterprises it seems expedient to consider the organization of innovation and investment process. In this work the main stages of the innovation project were identified, the stage-by-stage organization of venture investment was presented. The author uses different methodological approaches to solve problems arising at different stages of the circulation of venture capital in the practice of venture business. The article focuses on the disclosure of the content of each stage of venture investment and the definition of opportunities, the boundaries of the existing tools. It is noted that today, there is a need to shift the focus of investors' attention to the "early" - more risky - stages of development of innovative projects, because these stages, companies must have additional funding to complete research works

Key words: investments, innovative project, innovation, organization, venture investing

АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ РИСКОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Г.А. Лавренова, канд. экон. наук, доцент
e-mail: galilav@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

Е.В. Лавренова, канд. экон. наук, доцент
e-mail: galilav@mail.ru

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

В статье проанализированы различные подходы к трактовке «риска», «риска проекта» и управления ими, проведен детальный анализ методов оценки инвестиционных рисков, описанных в литературе, таких как метод сценариев, анализ чувствительности, имитационное моделирование, метод Монте-Карло, при этом выявлены преимущества и недостатки каждого из представленных методов. Проведен анализ зарубежных стандартов, разработанных профессиональными объединениями, среди которых интегрированная модель Комитета спонсорских организаций комиссии Тредвея (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), стандарт по управлению рисками Федерации европейских ассоциаций риск-менеджеров и стандартов, руководств и рекомендаций, разработанных и изданных национальными органами по стандартизации, включающие стандарт по риск-менеджменту Австралии и Новой Зеландии - Стандарт AS/NZS 4360 и ISO/IEC 31010 Risk Management – Risk assessment guidelines. На основе изученных международных стандартов, содержащих в себе методы и технологии оценки «положительных», «негативных» и «любых» рисков, регламентирующих процесс управления рисками в целом, предложены основные пути ослабления влияния рисков инвестиционной деятельности

Ключевые слова: риск, инвестиционный риск, методы и технологии оценки инвестиционных рисков, управлением риском инвестиционной деятельности

ANALYSIS OF METHODS OF RISK ASSESSMENT OF INVESTMENT ACTIVITIES OF ENTERPRISES

G.A. Lavrenova, Candidate of Economic Science, Assistant Professor
e-mail: galilav@mail.ru

Voronezh State Technical University

E.V. Lavrenova, Candidate of Economic Science, Assistant Professor
e-mail: galilav@mail.ru

Plekhanov Russian Academy of Economics

The article analyzes various approaches to the treatment of "risk", "project risk" and their management, a detailed analysis of the methods of assessing investment risks described in the literature, such as scenario method, sensitivity analysis, simulation, Monte Carlo method, while identifying the advantages and disadvantages of each of the methods presented. Analysis of foreign standards developed by professional associations, among which the integrated model of Committee of sponsoring organizations of the Commission of Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), a standard on risk management Federation of European associations of risk managers and standards, guidelines and recommendations developed and issued by the national bodies for standardization, including a standard for risk management Australian and New Zealand Standard AS/NZS 4360 and ISO/IEC 31010 Risk Management – Risk assessment guidelines. On the basis of the studied international standards that contain methods and technologies for assessing the "positive", "negative" and "any" risks governing the risk management process as a whole, the main ways to mitigate the impact of investment risks are proposed

Key words: risk, investment risk, methods and technologies of investment risk assessment, investment risk management

СЦЕНАРИИ ПРОЦЕССОВ ТРАНСФОРМАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОСИСТЕМЫ

Е.В. Шкарупета, канд. экон. наук, доцент

e-mail: 9056591561@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрены сценарии процессов трансформации инновационной экосистемы. Проиллюстрированы методологические принципы синергетики, синергетического моделирования в процессах трансформации инновационной среды, различные базовые сценарии трансформации. Так как драйверы инновационной среды обладают определенной энергией, то в инновационной системе возможно достижение точки бифуркации - критического состояния системы, при котором система становится неустойчивой относительно флуктуаций и возникает неопределённость: станет ли состояние системы хаотическим или она перейдет на новый, более дифференцированный и высокий уровень упорядоченности. Результатом реализации бифуркационного сценария может стать технологическая сингулярность – гипотетический момент в будущем, когда технологическое развитие станет настолько стремительным, что график технического прогресса станет практически вертикальным. Соотнесены выделенные сценарии процессов трансформации инновационной среды со сценариями развития цифровизации в мире и в России

Ключевые слова: трансформация, инновационная экосистема, инновационная среда, инновационное развитие

SCENARIOS OF PROCESSES OF TRANSFORMATION OF AN INNOVATIVE ECOSYSTEM

E.V. Shkarupeta, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: 9056591561@mail.ru

Voronezh State Technical University

In article scenarios of processes of transformation of an innovative ecosystem are considered. The methodological principles of synergetics, synergetic modeling in processes of transformation of the innovative environment, various basic scenarios of transformation are illustrated. As drivers of the innovative environment have a certain energy, in innovative system achievement of a point of bifurcation - critical condition of system at which the system becomes unstable concerning fluctuations is possible and there is an uncertainty: whether there will be a condition of system chaotic or it will move to the new, more differentiated and high level of orderliness. The technological singularity – the hypothetical moment in the future when technological development becomes so prompt that the schedule of technical progress will become almost vertical can become result of implementation of the bifurcation scenario. The selected scenarios of processes of transformation of the innovative environment are correlated to scenarios of development of digitalization in the world and in Russia

Key words: transformation, innovative ecosystem, innovative environment, innovative development

РОЛЬ МАЛОГО БИЗНЕСА РОССИИ ВО ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Н.И. Кузьменко, канд. географ. наук, доцент

e-mail: diasku@mail.ru

И.Г. Михалькова, студент

e-mail: irinka.m.i.g@mail.ru

Воронежский государственный педагогический университет

В статье рассмотрены вопросы участия малого бизнеса России во внешнеэкономической деятельности. В большинстве стран мира малые и средние предприятия чаще всего работают на удовлетворение потребностей внутреннего рынка, а крупные предприятия на удовлетворение внешних. Но благодаря глобализации малые и средние предприятия в последние годы освоили новые формы международного сотрудничества и внедряют инновационные подходы в управлении производством, показывая и доказывая свои права в связи с чем материал статьи приводит доказательства важности участия малого бизнеса во внешнеэкономической деятельности не только на внутренних рынках, но и на внешних. Статические доказательства утверждают, что зарубежные компании приносят дополнительный доход стране за счет участия во внешнеэкономической деятельности. За последнее время наблюдается положительная динамика увеличения количества малых предприятий России экспортёров. Однако недостаточно российских малых предприятий участвуют во внешнеэкономической деятельности. Авторами обосновываются проблемы российских малых предприятий при выходе на внешний рынок и предлагается ряд рекомендательных мер по решению данных проблем

Ключевые слова: *бизнес, малый бизнес, торговля, внешняя торговля, рынок, экспорт, импорт*

THE ROLE OF SMALL BUSINESS IN RUSSIA IN FOREIGN TRADE

N.I. Kuzmenko, Candidate of Geographical Science, Assistant Professor

e-mail: diasku@mail.ru

I.G. Michalkova, Student

e-mail: irinka.m.i.g@mail.ru

Voronezh State Pedagogical University

In the article questions of participation of small business of Russia in the foreign trade activity are considered. In most countries of the world small medium-sized enterprises often work to meet the needs of the domestic market, and large enterprises to meet external needs. But thanks to globalization, small and medium-sized enterprises in recent years have mastered new forms of international cooperation and introduced innovative approaches to managing production in, showing and proving their rights. In this connection, the article's material proves the importance of small business participation in foreign trade activities not only in domestic markets, but also on external ones. Static evidence argues that foreign companies bring additional revenue to the country through participation in foreign trade activities. Recently, there has been a positive trend in the increase in the number of small enterprises of Russia exporters. However, not enough Russian small enterprises are involved in foreign trade activities. The authors substantiate the problems of Russian small enterprises when they enter foreign markets and suggests a number of recommendations to address these problems

Key words: *business, small business, trade, foreign trade, market, export, import*

