

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»



**УТВЕРЖДАЮ**

и.о. декана факультета

Свиридова С.В.

«29» июня 2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

«Внутрифирменное предпринимательство»

**Направление подготовки** 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

**Профиль** Управление предприятием и организация бизнеса

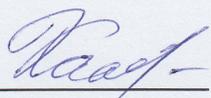
**Квалификация выпускника** бакалавр

**Нормативный период обучения** 4 года / 4 года и 11 м.

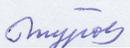
**Форма обучения** очная / заочная

**Год начала подготовки** 2018

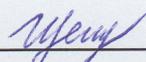
**Автор программы**

 /Каблашова И.В./

**Заведующий кафедрой  
Экономики и управления на  
предприятии машиностроения**

 /Туровец О.Г./

**Руководитель ОПОП**

 /Щетина И.В./

Воронеж 2018

# 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1. Цели дисциплины

состоит в изучении обучающимися основ внутрифирменного предпринимательства, как особой формы ведения бизнеса, получение современного представления об интрапренерстве, как формы малых внедренческих предприятий для апробации нововведений и изобретений, связанных с непрерывным поиском направлений изменений и инноваций.

## 1.2. Задачи освоения дисциплины

- получить знания основных понятий, категорий и инструментов внутрифирменного предпринимательства;
- изучить содержание интрапренерства как особого вида предпринимательской деятельности;
- получить навыки построения бизнес-моделей создания и развития малых инновационных образований;
- изучить показатели, характеризующие внутрифирменные предпринимательские процессы;
- получить навыки по управлению инновационным проектом или программой;
- овладеть методами оценки экономических и социальных условий осуществления процессов внутрифирменного предпринимательства.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Внутрифирменное предпринимательство» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Внутрифирменное предпринимательство» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-6	знать методы управления инновационным проектом или программой
	уметь анализировать и выбирать конкурентные направления организационных изменений
	владеть навыками координации участников внутрифирменного предпринимательства
ПК-17	знать основные понятия и инструменты осуществления внутрифирменного предпринимательства

	уметь оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности
	владеть методами выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей
ПК-18	знать инструментальные средства для бизнес-планирования внутрифирменного предпринимательства
	уметь выбрать направления развития предпринимательской деятельности
	владеть методами экономической оценки и анализа результатов предпринимательской деятельности

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Внутрифирменное предпринимательство» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий  
**очная форма обучения**

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		4
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	36
В том числе:		
Лекции	18	18
Практические занятия (ПЗ)	18	18
<b>Самостоятельная работа</b>	108	108
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

**заочная форма обучения**

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		4
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	20	20
В том числе:		
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	12	12
<b>Самостоятельная работа</b>	151	151
Часы на контроль	9	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

#### очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Содержание внутрифирменного предпринимательства	Сущность и содержание внутрифирменного предпринимательства. Характеристика организационных форм внутрифирменного предпринимательства. Виды интрапренерства. Экономическая природа внутрифирменного предпринимательства. Виды и оценка предпринимательского риска. Организационные формы малых внутренних инновационных образований. Интрапренерство как внутренний переменный ситуационный фактор достижения организацией конкурентных преимуществ. Понятие предпринимательской организации. Организационные формы и бизнес-модели организации бизнеса. Социально-психологические основы внутрифирменного предпринимательства. Условия для выдвижения и реализации новаторских идей по коммерциализации новых технических, технологических и иных достижений. Внутрифирменное предпринимательство как основа интеграции инициативы и возможностей коммерческой организации	4	2	18	24
2	Сущность и экономические основы выбора предпринимательской идеи	Классификация предпринимательских идей. Формирование банка идей. Ориентация предпринимателя на рынок. Применение экспертной оценки для выбора и обоснования идеи бизнеса. Характеристика источников информации. Логика предпринимательских действий по принятию решения. Технология накопления предпринимательских идей. Подходы к классификации предпринимательских идей. Характеристика трех основных действий предпринимателя по выбору и обоснованию предпринимательской идеи. Взаимосвязь целей предпринимательства и принимаемых решений. Варианты разработки проектов реализации предпринимательской идеи. Методы и подходы к выбору идеи осуществления предпринимательской деятельности..	4	2	18	24
3	Характеристика компонентов внутренне предпринимательской среды	Характеристика внутреннего предпринимателя - интрапренера. Сущность и элементы предпринимательской среды. Экономическая свобода – главный элемент предпринимательской среды. Элементы внешней и внутренней сред. Классификация факторов макро- и микросред, влияющих на процессы внутрифирменного предпринимательства. Характеристика внутренних образований (венчурные группы, отделы нововведений)	4	2	18	24

		и др.). Формирование финансового обеспечения рискованных проектов внутрифирменных предпринимателей. Формы организации внутрифирменного предпринимательства (арендные организации). Предпринимательская деятельность на рынке ценных бумаг и на рынке банковских услуг. Страховая предпринимательская деятельность. Виды страховых услуг. Виды посреднической предпринимательской деятельности. Развитие внутрифирменного предпринимательства.				
4	Договорная работа внутрифирменных предпринимателей	Основы договорной работы предпринимателей. Содержание видов основных хозяйственных договоров в различных сферах предпринимательства. Типовая структура договора. Техника ведения переговоров при заключении договора. Порядок внесения изменений и расторжение договора. Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели, процессы. Организационные формы начала предпринимательской деятельности. Решения по обеспечению качества продукции и конкурентоспособности предприятия. Договора в различных видах внутрифирменного предпринимательства. Характеристика предпринимательских и инновационно-интрапренерских процессов. Обеспечение сбалансированности интересов организации и интрапренера, выдвинувшего и реализовавшего предпринимательскую идею.	2	4	18	24
5	Финансирование инновационных проектов и программ развития внутрифирменного предпринимательства	Структура первоначального капитала. Источники финансирования инновационных проектов внутрифирменного предпринимательства. Порядок внесения вкладов учредителями, соучредителями, интрапренерами. Коммерческое кредитование внутрифирменного предпринимательства. Выкуп партнерской доли. Факторинг – как форма финансирования предприятия. Лизинговые операции. Инвестиционный налоговый кредит. Финансовая оценка инновационного проекта организации внутрифирменного предпринимательства. Основы привлечения и использования венчурного капитала для разработки и реализации предпринимательской идеи.	2	4	18	24
6	Оценка эффективности и культуры внутрифирменного предпринимательства	Понятие культуры внутрифирменного предпринимательства. Основы формирования организационной культуры. Элементы предпринимательской культуры. Этический кодекс предпринимателя. Субординация в деловых отношениях между организацией и интрапренерами. Организация деловых взаимовыгодных контактов. Оценка уровня культуры предпринимательства. Принципы и методы оценки. Понятие и слагаемые	2	4	18	24

		предпринимательского успеха. Методика экономического анализа результатов внутрифирменного предпринимательства. Экономическое обоснование инновационного проекта. Оценка эффективности инновационно-интрапренерских процессов.				
		<b>Контроль</b>				<b>36</b>
		<b>Итого</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>108</b>	<b>180</b>

### заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Содержание внутрифирменного предпринимательства	Сущность и содержание внутрифирменного предпринимательства. Характеристика организационных форм внутрифирменного предпринимательства. Виды интрапренерства. Экономическая природа внутрифирменного предпринимательства. Виды и оценка предпринимательского риска. Организационные формы малых внутренних инновационных образований. Интрапренерство как внутренний переменный ситуационный фактор достижения организацией конкурентных преимуществ. Понятие предпринимательской организации. Организационные формы и бизнес-модели организации бизнеса. Социально-психологические основы внутрифирменного предпринимательства. Условия для выдвижения и реализации новаторских идей по коммерциализации новых технических, технологических и иных достижений. Внутрифирменное предпринимательство как основа интеграции инициативы и возможностей коммерческой организации	2	2	24	28
2	Сущность и экономические основы выбора предпринимательской идеи	Классификация предпринимательских идей. Формирование банка идей. Ориентация предпринимателя на рынок. Применение экспертной оценки для выбора и обоснования идеи бизнеса. Характеристика источников информации. Логика предпринимательских действий по принятию решения. Технология накопления предпринимательских идей. Подходы к классификации предпринимательских идей. Характеристика трех основных действий предпринимателя по выбору и обоснованию предпринимательской идеи. Взаимосвязь целей предпринимательства и принимаемых решений. Варианты разработки проектов реализации предпринимательской идеи. Методы и подходы к выбору идеи осуществления предпринимательской деятельности..	2	2	24	28
3	Характеристика компонентов внутренне предпринимательской среды	Характеристика внутреннего предпринимателя - интрапренера. Сущность и элементы предпринимательской среды. Экономическая свобода – главный элемент предпринимательской среды. Элементы внешней и внутренней сред. Классификация факторов макро- и микросред, влияющих на процессы внутрифирменного предпринимательства. Характеристика внутренних образований (венчурные группы, отделы нововведений и	2	2	26	30

		др.). Формирование финансового обеспечения рискованных проектов внутрифирменных предпринимателей. Формы организации внутрифирменного предпринимательства (арендные организации). Предпринимательская деятельность на рынке ценных бумаг и на рынке банковских услуг. Страховая предпринимательская деятельность. Виды страховых услуг. Виды посреднической предпринимательской деятельности. Развитие внутрифирменного предпринимательства				
4	Договорная работа внутрифирменных предпринимателей	Основы договорной работы предпринимателей. Содержание видов основных хозяйственных договоров в различных сферах предпринимательства. Типовая структура договора. Техника ведения переговоров при заключении договора. Порядок внесения изменений и расторжение договора. Внутрифирменное предпринимательство: сущность, цели, процессы. Организационные формы начала предпринимательской деятельности. Решения по обеспечению качества продукции и конкурентоспособности предприятия. Договора в различных видах внутрифирменного предпринимательства. Характеристика предпринимательских и инновационно-интрапренерских процессов. Обеспечение сбалансированности интересов организации и интрапренера, выдвинувшего и реализовавшего предпринимательскую идею.	2	2	26	30
5	Финансирование инновационных проектов и программ развития внутрифирменного предпринимательства	Структура первоначального капитала. Источники финансирования инновационных проектов внутрифирменного предпринимательства. Порядок внесения вкладов учредителями, соучредителями, интрапренерами. Коммерческое кредитование внутрифирменного предпринимательства. Выкуп партнерской доли. Факторинг – как форма финансирования предприятия. Лизинговые операции. Инвестиционный налоговый кредит. Финансовая оценка инновационного проекта организации внутрифирменного предпринимательства. Основы привлечения и использования венчурного капитала для разработки и реализации предпринимательской идеи.	-	2	26	28
6	Оценка эффективности и культуры внутрифирменного предпринимательства	Понятие культуры внутрифирменного предпринимательства. Основы формирования организационной культуры. Элементы предпринимательской культуры. Этический кодекс предпринимателя. Субординация в деловых отношениях между организацией и интрапренерами. Организация деловых взаимовыгодных контактов. Оценка уровня культуры предпринимательства. Принципы и методы оценки. Понятие и слагаемые предпринимательского успеха. Методика экономического анализа результатов внутрифирменного предпринимательства. Экономическое обоснование инновационного проекта. Оценка эффективности инновационно-интрапренерских процессов.	-	2	25	27
<b>Контроль</b>						<b>9</b>
<b>Итого</b>			<b>8</b>	<b>12</b>	<b>151</b>	<b>180</b>

## 5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

## 5.3 Перечень практических работ

### очная форма обучения

№ п/п	№ темы	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	1	<b>Практическое занятие 1</b> Изучение подходов к организации внутрифирменного предпринимательства. Сравнительная характеристика организационно-форм осуществления интрапренерских процессов. Практическое упражнение	2	Устный опрос
2	2	<b>Практическое занятие 2</b> Выбор и оценка организационно-правовой формы для реализации новой идеи бизнеса Практическое упражнение	2	Письменное задание
3	3	<b>Практическое занятие 3</b> Технология накопления, выбора и обоснования предпринимательской идеи. Формирования банка идей. Практическое упражнение	2	Письменное задание
4	4	<b>Практическое занятие 4</b> Оценка эффективности партнерских связей между интрапренерами в предпринимательской организации. Оценка целесообразности создания венчурных групп и отдела инноваций. Практическое упражнение	2	Устный опрос
5	4	<b>Практическое занятие 5</b> Выбор и обоснование формы партнерских связей предпринимательской организации Практическое упражнение	2	Письменное задание
6	5	<b>Практическое занятие 6</b> Содержание и порядок заключения различных видов предпринимательских договоров. Практическое упражнение	2	Письменное задание
7	5	<b>Практическое занятие 7</b> Анализ влияния факторов среды бизнеса. Построение бизнес-модели управления процессами внутрифирменного предпринимательства. Практическое упражнение.	2	Письменное задание
8	6	<b>Практическое занятие 8</b> Изучение элементов деловой этики и правил ведения деловых переговоров. Расчет показателей оценки уровня культуры интрапренерства. Практическое упражнение	2	Тестовые задания
9	6	<b>Практическое занятие 9</b> Оценка влияния предпринимательских способностей интрапренеров на эффективность инновационного проекта. Оценка эффективности внутрифирменного предпринимательства. Практическое упражнение	2	Письменное задание
<b>Итого часов:</b>			<b>18</b>	

### заочная форма обучения

№ п/п	№ темы	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	1	<b>Практическое занятие 1</b> Технология накопления, выбора и обоснования предпринимательской идеи. Выбор и обоснование эффективной предпринимательской идеи Практическое упражнение	2	Устный опрос
2	2	<b>Практическое занятие 2</b> Выбор и обоснование формы партнерских связей предпринимательской организации	2	Письменное задание

		Практическое упражнение		
3	3	<b>Практическое занятие 3</b> Содержание и порядок заключения различных видов предпринимательских договоров. Практическое упражнение	2	Тестовые задания
4	4	<b>Практическое занятие 4</b> Оценка эффективности партнерских связей между интрапренерами в предпринимательской организации. Оценка целесообразности создания венчурных групп и отдела инноваций. Практическое упражнение	2	Письменное задание
5	5	<b>Практическое занятие 5</b> Анализ влияния факторов среды бизнеса. Построение бизнес-модели управления процессами внутрифирменного предпринимательства Практическое упражнение		Письменное задание
6	6	<b>Практическое занятие 6</b> Оценка влияния предпринимательских способностей интрапренеров на эффективность инновационного проекта. Оценка эффективности внутрифирменного предпринимательства. Практическое упражнение	2	Письменное задание
			<b>Итого часов:</b>	<b>12</b>

## **6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины по заочной форме обучения не предусматривается выполнение контрольной работы или курсового проекта (работы).

### **7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

#### **7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

##### **7.1.1 Этап текущего контроля**

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

<b>Компетенция</b>	<b>Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции</b>	<b>Критерии оценивания</b>	<b>Аттестован</b>	<b>Не аттестован</b>
ПК-6	знать методы управления инновационным проектом или программой	Активная работа на практических занятиях, ответы на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь анализировать и выбирать конкурентные направления организационных изменений	Активная работа на практических занятиях, выполнение заданий по выбору конкурентных направлений организационных изменений	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками координации участников внутрифирменного предпринимательства	Активная работа на практических занятиях, выполнение заданий по координации участников внутрифирменного предпринимательства	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

ПК-17	знать основные понятия, категории и инструменты осуществления предпринимательской деятельности	Активная работа на практических занятиях, ответы на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности	Активная работа на практических занятиях, выполнение заданий по оценке условий внутрифирменного предпринимательства	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть методами выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей	Активная работа на практических занятиях, выполнение заданий по формированию новых бизнес-моделей предпринимательства	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-18	знать инструментальные средства для бизнес-планирования предпринимательской деятельности	Активная работа на практических занятиях, ответы на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь выбрать направления развития предпринимательской деятельности	Активная работа на практических занятиях, выполнение заданий по выбору направлений развития внутрифирменного предпринимательства	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть методами экономической оценки и анализа результатов предпринимательской деятельности	Активная работа на практических занятиях выполнение заданий по оценке и анализу результатов предпринимательской деятельности	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 4 семестре для очной формы обучения, 4 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-6	знать методы управления инновационным проектом или программой	Ответы на теоретические вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь анализировать и выбирать конкурентные направления ор-	Выполнение стандартных заданий по	Продемонстрированы все основные	Продемонстрированы все основные	Продемонстрированы основные	При выполнении стандартных за-

	ганизационных изменений	выбору конкурентных направлений деятельности	умения. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	умения. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками.	заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки
	владеть навыками координации участников внутрифирменного предпринимательства	Выполнение прикладных заданий по получению навыков координации участников внутрифирменного предпринимательства	Продемонстрированы все основные навыки. Продемонстрирован творческий подход к решению прикладных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-17	знать основные понятия, категории и инструменты осуществления предпринимательской деятельности	Ответы на теоретические вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности	Выполнение стандартных заданий по выбору и оценке условий осуществления внутрифирменного предпринимательства	Продемонстрированы все основные умения. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки
	владеть методами выявления новых рыночных возможностей и формирования новых бизнес-моделей	Выполнение прикладных заданий по овладению методами выявления и оценки новых возможностей и формирования бизнес-моделей	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами	Продемонстрированы все базовые навыки. Продемонстрирован творческий подход к решению прикладных задач
ПК-18	знать инструментальные средства для бизнес-планирования предпринимательской деятельности,	Ответы на теоретические вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Выполнение теста на 70-80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь выбрать направления развития предпринимательской деятельности	Выполнение стандартных заданий по выбору	Задачи решены в полном объеме и получены вер-	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не	Минимально допустимый уровень знаний. Допу-	Уровень знаний ниже минимальных требований.

		направлений развития предпринимательской деятельности	ные ответы	получен верный ответ во всех задачах	щены не грубые ошибки	Имели место грубые ошибки
	владеть методами экономической оценки и анализа результатов предпринимательской деятельности	Выполнение прикладных заданий по оценке и анализу результатов предпринимательской деятельности	Продемонстрированы все основные умения. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибкам	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки

## **7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)**

### **7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию**

1. Наличие условий и факторов, воздействующих на внутрифирменное предпринимательскую деятельность и требующих принятия управленческих решений для их устранения или приспособления, — это:

- а) внутрифирменное предпринимательство;
- б) предпринимательская среда;
- в) культура предпринимательства.

2. Выбор объекта внутрифирменного предпринимательства и организационно-правовой формы деятельности относится к элементам:

- а) внешней среды предпринимательства;
- б) внутренней среды предпринимательства;
- в) все перечисленное.

3. Капитал, необходимый для реализации идей, лежащих в основе внутрифирменного предпринимательства, — это:

- а) прибыль;
- б) интракапитал;
- в) инвестиции.

4. В задачи интрапренера может входить:

- а) реализация возможностей улучшения продукции (работ, услуг) со сдвигом кривых спроса;
- б) разработка совершенно новых видов продукции (работ, услуг) при создании новых рынков, характеризующихся новыми кривыми спроса и предложения;

- в) все перечисленное.

5. Внутрифирменное предпринимательство — это:

- а) особый вид предпринимательской деятельности;
- б) внутренний ситуационный фактор, задаваемый руководителем организации;
- в) внешний элемент микро - окружающей среды.

6. К основным характеристикам внутрифирменного предпринимательства относится:

- а) корпоративная культура;
- б) механизм предпринимательства;
- в) все перечисленное.

7. Политика, технология, образование, искусство, ценности и отношения, религия, язык, правоведение, социальный статус — это факторы:

- а) предпринимательской среды;
- б) культурной среды;
- в) все перечисленное.

8. Разработка плана действий внутрифирменного предпринимателя:

- а) предшествует постановке целей;
- б) осуществляется после постановки целей предпринимательства;
- в) не осуществляется в настоящее время.

9. Основной проблемой внутрифирменного предпринимателя является:

- а) максимизация прибыли;
- б) обеспечение доходности инновационного проекта;
- в) создание новых рабочих мест.

10. Прибыль внутрифирменного предпринимателя является:
- оценкой успеха и экономическим стимулом предпринимательства;
  - показателем эффективности использования ресурсов и оценки инновационно-инвестиционных возможностей;
  - все перечисленное.

### **7.2.2 Примерный перечень стандартных заданий**

*Задание 1.* Инвестор приобрел 25 000 акций: 15000 акции ОАО «Капитал», 2000 акции ОАО «Бриз», остальные акции ОАО «Информмир» с равной курсовой стоимостью. Как изменится в процентах совокупная стоимость портфеля ценных бумаг, если курс акций ОАО «Капитал» увеличится на 15%, ОАО «Бриз» увеличится на 50%, ОАО «Информмир» упадет на 15%?

*Задание 2.* Предприятие заключило договор финансового лизинга сроком на 7 лет. Договор предполагает ежегодные лизинговые платежи. Плата лизингодателю составляет 15%, стоимость предмета лизинга – 700 тыс. руб. Определите величину лизинговых платежей и выплаты по амортизации основного долга при условии, что лизинговые платежи постоянны во времени.

*Задание 3.* Индивидуальный предприниматель приобрел автоматический сварочный аппарат стоимостью 400 тыс. р. по договору финансового лизинга. Условия договора лизинга предполагают ежеквартальные выплаты, причем. Срок договора – 3 года, ставка вознаграждения лизингодателю – 8% за квартал. Определите величину лизинговых платежей. Составьте календарь лизинговых платежей и определите сумму, по которой лизингополучатель выкупит оборудование.

*Задание 4.* Себестоимость продукции на предприятии составила 600000 р. при удельном весе условно-постоянных расходов в себестоимости 20%. Определить прибыль на единицу продукции в плановом периоде, если при неизменной цене, равной 65 р., объем производства продукции возрастет с 15,0 до 15,8 тысячи изделий.

*Задание 5.* Малое предприятие приобрело оборудование стоимостью 450 тыс. р. на условиях договора лизинга. Нормативный срок службы оборудования – 8 лет, амортизация начисляется линейным методом. Кредит, привлекаемый лизингодателем для осуществления лизинговой сделки равен 200 тыс. р., процентная ставка по кредиту – 20% годовых, остальная часть стоимости оборудования оплачена за счет собственных средств лизингодателя, вознаграждение лизингодателю установлено в размере 10% в год. Дополнительные услуги лизингодателя составляют 10 тыс. р. Рассчитайте ежегодные выплаты по договору лизинга при равномерной стратегии начисления лизинговых платежей, если договор лизинга был заключен до полного износа оборудования.

### **7.2.3 Примерный перечень прикладных заданий**

*Задание 1.* Выберите наиболее полное определение внутрифирменного предпринимательства

1. Интрапренерство является не только одной из форм развития предпринимательства, расширяющих сферу его возможностей, но и ситуационным фактором, который задается предпринимателем (руководителем предпринимательской организации) исходя из анализа внешней среды и используется для определения граничных условий функционирования предпринимательской организации.

2. Под интрапренерством следует понимать деятельность предприятия по достижению своих целей на основе использования возможностей предпринимательства внутри фирмы.

3. В основе интрапренерства лежат: создание условий для предпринимательской деятельности, стимулирование и реализация предпринимательских возможностей сотрудников на основе использования ресурсов и организационно-производственных возможностей предпринимательской организации.

4. Внутрифирменное предпринимательство одновременно характеризуется как элементами духа, так и механизма предпринимательства, которое при наличии соответствующих ресурсов и организационных форм взаимодействия реализуется посредством таких ценностей, как новаторство, динамизм и развитие.

*Задание 2.* В соответствии с основными фазами становления внутрифирменного предпринимательства весь процесс по совершенствованию предпринимательской организации состоит из следующих стадий:

- анализ предпосылок для развития;
- создание условий для формирования;
- создание структуры;
- формирование системы взаимосвязи и взаимодействия партнеров.

Составьте схему взаимодействия интрапренера с руководством и другими работниками предпринимательской организации.

*Задание 3.* Поскольку внутрифирменное предпринимательство (интрапренерство) трактуется как активность по развитию предпринимательской деятельности внутри большой корпорации, то и механизм интрапренерства должен не только создавать возможности для творческого поиска, включать соответствующее вознаграждение для интрапренеров, всемерно стимулировать их деятельность и обеспечивать защиту от бюрократических препон внутри фирмы. Что касается вознаграждения за идеи внутрифирменного предпринимательства, то соответствующим вознаграждением для работников может стать новая занимаемая им должность после удачной реализации предпринимательской идеи и соответственно возросший личный доход. Предложите иные методы и формы мотивация работников для обеспечения творческого сотрудничества

интрапренеров в предпринимательской организации.

*Задание 4.* В коммерческих организациях мотивация работников на творческое сотрудничество будет одной из главных задач, что ведет к достижению целей внутрифирменного предпринимательства. Создание условий для «включения» творческой энергии работников — сильный стимулирующий фактор поиска талантливых сотрудников внутри предпринимательской организации, поэтому необходимо осознанное отношение менеджеров к творческому капиталу предпринимательской организации, представленному ее работниками. Доминирующей тенденцией мотивации является развитие сильных сторон персонала, когда недостатки будут просто перекрываться возрастающими достоинствами. Необходимо постоянно диагностировать сильные качества людей, всячески их развивать и стимулировать эффективное применение, так как талантливый работник требует творческой работы. Опишите элементы внутрифирменного предпринимательства, целью которого является выявление и развитие в сотрудниках организации необходимых творческих навыков, способствующих реализации собственных предпринимательских идей.

*Задание 5.* Структура внутрифирменного предпринимательства определяется путем разработки целостной схемы производительного процесса в рамках предпринимательской организации, который включает в себя полный набор направлений интрапренерства, без реализации чего невозможно эффективное достижение целей организации. Развитие внутрифирменного предпринимательства в организации предполагает выделение таких ориентиров, как новаторство, инновации и динамизм. Раскройте содержание данных ориентиров механизма управления процессами внутрифирменного предпринимательства.

## **7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

Не предусмотрено учебным планом

## **7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену**

1. Понятие предпринимательская деятельность.
2. Характеристика субъектов предпринимательской деятельности
  1. Сущность и содержания термина «предпринимательская деятельность».
  2. Характеристика процессов внутрифирменного предпринимательства.
  3. Цели и задачи организации предпринимательской деятельности.
  4. Виды внутрифирменного предпринимательства.
  5. Субъекты внутрифирменного предпринимательства.
  6. Характеристика различных ОПФ предприятий.
  7. Особенности деятельности интрапренеров.
  8. Виды имущественной ответственности интрапренеров по обязательствам.
  9. Механизм внутрифирменного предпринимательства
  10. Характеристика субъектов реализации внутрифирменного предпринимательства.
  11. Характеристика внутренних структурных образований предприятий.
  12. Методы организации внутрифирменного предпринимательства.
  13. Отличия коммерческой и некоммерческой организации.
  14. Характеристика элементов механизма внутрифирменного предпринимательства
  15. Этапы взаимодействия интрапренера и организации предпринимательского типа.
  16. Предпосылки возникновения внутрифирменного предпринимательства.
  17. Виды реорганизационных процессов при организации внутрифирменного предпринимательства в организации.
  18. Характеристика элементов внутренней и внешней сред предприятия.
  19. Охарактеризуйте направления, которые определяют задачи внутрифирменного предпринимательства.
  20. Методы управления процессами внутрифирменного предпринимательства.
  21. Бизнес-модели реализации инновационного проекта или программы.
  22. Обобщение преимуществ и недостатков различных форм предпринимательства
  23. Предпосылки возникновения внутрифирменного предпринимательства.
  24. Современная концепция интрапренерства.
  25. Региональные сети: бизнес – центры, бизнес – инкубаторы.
  26. Инновационные предпринимательские сети: технологические парки, технологические полисы.
  27. Классификация предпринимательских идей.
  28. Формирование банка предпринимательских идей.
  29. Применение экспертной оценки для выбора и обоснования идеи бизнеса.
  30. Характеристика источников инвестирования реализации инновационных проектов.
  31. Логика внутрифирменного предпринимательства

32. Технология накопления предпринимательских идей.
33. Взаимосвязь целей коммерческой организации и интрапренеров.
34. Варианты разработки проектов реализации предпринимательской идеи.
35. Характеристика этапов взаимодействия интрапренера и предпринимательской организации.
36. Экономическое содержание инновационной функции внутрифирменного предпринимательства.
37. Характеристика предпринимательской этики и предпринимательской культуры.
38. Роль играет прибыль в предпринимательской деятельности.
39. Характеристика предпринимательской этики и хозяйственной культуры.
40. Характеристика элементов внешней и внутренней культурной среды.
41. Факторы внутренней среды внутрифирменного предпринимательства.
42. Субъекты реализации внутрифирменного предпринимательства и характеристика личных качеств интрапренера.
43. Этапы действия интрапренера при взаимодействии с организацией предпринимательского типа.
44. Характеристика элементов внутрифирменного предпринимательства.
45. Характеристика основных задач интрапренера.
46. Капитал, необходимый для реализации идей, лежащих в основе внутрифирменного предпринимательства.
47. Модели развития хозяйственной культуры предпринимателя.
48. Разработка плана действий предпринимателя.
49. Основные проблемы внутрифирменного предпринимательства.
50. Главная цель предпринимательской деятельности.
51. Ситуационные факторы внутренней среды предпринимательской организации.
52. Объекты предпринимательской деятельности.
53. Организационно-правовые формы внутрифирменного предпринимательства.
54. Условия и факторы, воздействующие на предпринимательскую деятельность.
55. Схема взаимодействия интрапренера с руководством и другими работниками организации.
56. Этические принципы предпринимательской деятельности.
57. Сущность цели предпринимательской деятельности с помощью трех элементов: атрибута, средства измерения и задачи определенного значения.
58. Переменчивость всех ситуационных факторов внутренней среды предпринимательской организации.
59. Элементы механизма осуществления внутрифирменного предпринимательства.
60. Интрапренерство как одна из форм развития предпринимательства
61. Основные различия организаций традиционного предпринимательского.
62. Этапы взаимодействия интрапренера и организации предпринимательского типа

### **7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации**

Экзамен проводится по билетам, каждый из которых содержит 4 теоретических вопроса, 4 практических задания. Каждый правильный ответ на теоретический вопрос оценивается в 2 балла, каждое практическое задание оценивается в 3 балла.

Максимальное количество набранных баллов на экзамене –20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов.

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.

### 7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Содержание внутрифирменного предпринимательства	ПК-6, ПК-17, ПК-18	Тест, защита самостоятельной работы
2	Сущность и экономические основы выбора предпринимательской идеи	ПК-6, ПК-17, ПК-18	Устный опрос
3	Характеристика компонентов внутренней предпринимательской среды	ПК-6, ПК-17, ПК-18	Тест, защита самостоятельной работы
4	Договорная работа внутрифирменных предпринимателей	ПК-6, ПК-17, ПК-18	Устный опрос
5	Финансирование инновационных проектов и программ развития внутрифирменного предпринимательства	ПК-6, ПК-17, ПК-18	Тест, защита самостоятельной работы
6	Оценка эффективности и культуры внутрифирменного предпринимательства	ПК-6, ПК-17, ПК-18	Устный опрос

### 7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Ответы на теоретические вопросы представляются студентом на бумажном носителе. Время, отводимое на теоретические вопросы, составляет 20 минут. Затем осуществляется проверка ответов на вопросы экзаменатором и выставляется оценка согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 20 мин. Затем осуществляется проверка теста преподавателем и выставляется оценка согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных заданий и прикладных заданий осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения заданий 50 мин. Затем осуществляется проверка решения заданий экзаменатором и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных заданий осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения заданий 20 мин. Затем осуществляется проверка решения заданий преподавателем и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

## 8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

### 8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### *Основная литература*

1. Каблашова И.В. Основы предпринимательской деятельности. [Электронный ресурс]: Учеб.-метод. пособие. / Каблашова И.В., Савич Ю.А., Щупак Л.В. - Электрон. текстовые, граф. дан. (1,28 Мб ). - Воронеж: ФГБОУ ВО "Воронежский государственный технический университет". 2018. -158с.

2. Каблашова И.В. Организация предпринимательской деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие: / Каблашова И.В., Савич Ю.А., Лукаш Е.А. - Электрон. текстовые, граф. данные - Воронеж: ФГБОУ ВО "Воронежский государственный технический университет", 2014. - 234 с. № гос. рег. в НТЦ «Информрегистр» - 0321501519.

3. Шкурко В.Е. Бизнес-планирование в предпринимательстве. [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Е. Шкурко, И.Ю. Никитина. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2016. — 172 с. — 978-5-7996-1803-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65916.html>

#### *Дополнительная литература*

1. Торосян Е.К. Основы предпринимательской деятельности [Электронный ресурс]: учебное пособие /Е.К. Торосян, Л.П. Сажнева, Ж.Н. Зарубина — Электрон. тестовые данные. — СПб.: Университет ИТМО, 2018. — 132 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67492.html>

2. Томилов В. В., Крупанин А. А. Маркетинг и интрапренерство в системе предпринимательства: Учеб. пособие. — СПб.: СПбГУЭФ, 2014. — 2428-9375. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72149.html>

3. Каблашова И.В. Организация предпринимательской деятельности. [Электронный ресурс]: учебное пособие: практикум. / Каблашова И.В., Савич Ю.А., Лукаш Е.А. - Электрон. текстовые, граф. дан. (1,28 Мб ). - Воронеж: ФГБОУ ВО "Воронежский государственный технический университет". 2015. – 199 с. № гос. рег. в НТЦ «Информрегистр» - 0321501518.

4. Каблашова И.В., Савич Ю.А. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины «Внутрифирменное предпринимательство» для студентов, обучающихся по направлению «Экономика», все профили [Электронный ресурс] / - Электрон. текстовые данные ( 0,466 Кб ). - Воронеж : ФГБОУ ВО "ВГТУ", 2019.

5. Методические указания к изучению дисциплины, выполнению самостоятельной работы и практических занятий по дисциплине «Внутрифирменное предпринимательство» для обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление предприятием и организация бизнеса» всех форм обучения / ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»; сост. И.В. Каблашова, И. В. Логунова. Воронеж: Издательство ВГТУ 2019. 32 с.

**8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

**Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

1. Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
2. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
3. Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>
4. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <http://fcior.edu.ru>

**Информационно-справочные системы:**

1. Справочная Правовая Система Консультант Плюс.
2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

**Современные профессиональные базы данных:**

1. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
2. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов – <http://school-collection.edu.ru>
3. Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
4. База данных Научной электронной библиотеки eLABRARY – <https://elabrury.ru/difaultx.asp>
5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
6. Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <http://ecsocman.ru>
7. База данных по экономическим дисциплинам: <http://economicus.ru>
8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <http://fcior.edu.ru>
9. Российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154->
10. Журнал «Предпринимательство» - <http://predprini/mastvo.su>

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

**Лекционная аудитория**, укомплектованная специализированной мебелью, оснащённая демонстрационным оборудованием мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа материалов.

**Аудитории для практических занятий**, укомплектованные специализированной мебелью, оснащённые демонстрационным оборудованием мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мульти-

медиа материалов.

**Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций**, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащённые демонстрационным оборудованием мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа материалов.

**Помещение для самостоятельной работы**, укомплектованное специализированной мебелью, оборудованное техническими средствами обучения: персональными компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета;

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий.

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Внутрифирменное предпринимательство» читаются лекции, проводятся практические занятия.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение навыков расчета экономических показателей внутрифирменного предпринимательства. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории. Контроль усвоения материала дисциплины производится сдачей экзамена.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;

	<ul style="list-style-type: none"><li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li><li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li><li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li><li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li></ul>
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

### 6 Лист регистрации изменений

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
1	Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем	31.08.2019	
2	Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем	31.08.2020	
3	Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем	31.08.2021	
4	Актуализирован перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины	31.08.2021	