

АННОТАЦИЯ

к рабочей программе дисциплины «Реинжиниринг»

Направление подготовки (специальность) 08.03.01 Строительство Профиль: Менеджмент
строительных организаций

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины:

- ознакомление с проблематикой и областями использования технологии реинжиниринга бизнес-процессов в реорганизации деятельности предприятий;
- изучение теоретических основ управления процессом трансформации предприятия в динамичных рыночных условиях методом реинжиниринга бизнес-процессов;
- освоение основ моделирования и управления бизнес-процессами и организационно-методических вопросов проведения работ по реинжинирингу на основе современных информационных технологий и последующему управлению бизнес-процессами

1.2. Задачи освоения дисциплины:

- формирование общих представлений об эволюции подходов к управлению предприятием, сути процессного подхода к управлению предприятием и методами идентификации бизнес-процессов;
- изучение истории и предпосылок возникновения реинжиниринга бизнес-процессов, как технологии трансформации хозяйствующего субъекта;
- исследование структуры и содержания технологии реинжиниринга бизнес-процессов;
- обучение технологиям управления бизнес-процессами (в т.ч. моделирования и анализа) с использованием современных информационных технологий;
- закрепление навыков выполнения работ по реорганизации и управлению бизнес-процессами и применения инструментальных средств моделирования и анализа бизнес-процессов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «Реинжиниринг» относится к вариативной части «Дисциплин по выбору» цикла учебного плана.

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента,

необходимым для изучения данной дисциплины. Изучение дисциплины «Реинжиниринг» требует основных знаний, умений и компетенций студента по курсам:

«Технологические процессы в строительстве» – вариативной части «Обязательные дисциплины»;

«Теория управления» – вариативной части «Обязательные дисциплины»;

«Основы организации и управления в строительстве» – вариативной части «Обязательные дисциплины»

Дисциплина «Реинжиниринг» является предшествующей для дисциплины «Стратегический менеджмент и консалтинг» – вариативной части «Дисциплины по выбору»

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Реинжиниринг» направлен на формирование следующих компетенций:

дополнительные профессиональные компетенции (ДПК):

- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ДПК-1);
- владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ДПК-3);
- владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ДПК-5);
- умение анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ДПК-6);
- умение решать организационно-технические проблемы и распределять полномочия в целях достижения заданных показателей производства и реализации продукции, повышения качества и конкурентоспособности товаров и услуг, экономного и эффективного использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов (ДПК-8);
- способность использовать современные методы исследования операций, экономико-статистические методы, планирования и прогнозирования при исследовании конкурентной среды и анализе производственно-хозяйственной деятельности предприятий, отдельных бизнес-единиц и структурных подразделений (ДПК-10);

общекультурных компетенций (ОК):

- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности (ОК-3);

общепрофессиональных компетенций (ОПК):

- способность выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, привлечь их для решения соответствующий физико-математический аппарат (ОПК-2);
- готовность к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения (ОПК-7);

- умение использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности (ОПК-8)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- современные методы исследования операций, экономико-статистические методы, планирования и прогнозирования при исследовании конкурентной среды и анализе производственно-хозяйственной деятельности предприятий, отдельных бизнес-единиц и структурных подразделений для возможности выделения бизнес-процессов для реинжиниринга;
- методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, в т.ч. при проведении реинжиниринга бизнес-процессов.

Уметь:

- находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений в процессе реструктуризации бизнес-процессов;
- анализировать рыночные и специфические риски для принятия управленческих решений в процессе реинжиниринга бизнес-процессов, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;
- решать организационно-технические проблемы и распределять полномочия в целях достижения заданных показателей производства и реализации продукции, повышения качества и конкурентоспособности товаров и услуг, экономного и эффективного использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов;
- выявлять естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, в т.ч. при осуществлении реинжиниринга бизнес-процессов, привлекать для их решения соответствующий физико-математический аппарат;
- работать в коллективе, осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения;
- использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности, в т.ч. для обоснования целесообразности проведения реструктуризации.

Владеть:

- основами экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности;
- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, предполагающей реструктуризацию бизнес-процессов и направленной на обеспечение конкурентоспособности.