

АННОТАЦИЯ

к рабочей программе дисциплины «Управление проектами и изменениями»

Направление подготовки (специальность) 08.03.01 Строительство Профиль: Менеджмент
строительных организаций

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины:

- ознакомление студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя);
- формирование систематизированных теоретических знаний в области организационных изменений;
- приобретение навыков использования методик, методов, технологий прогнозирования, диагностики изменений различной природы и оценки результатов применяемых мер.

1.2. Задачи освоения дисциплины:

- знакомство студентов с современным состоянием и перспективами развития технологий эффективного управления;
- изучение структуры проекта; требований к проекту; методов оценки проектов; методов выбора вариантов проекта;
- знакомство с методикой оценки рисков; методикой экспертизы проектов; методиками формирования состава исполнителей;
- изучение механизмов ценообразования; механизмов финансирования проекта;
- знакомство с алгоритмами распределения ограниченных ресурсов по проекту; механизмами стимулирования исполнителей проекта; оперативным управлением проектом.
- формирование у обучающихся общих представлений о содержании, важных аспектах и процессах, основных методах диагностики, проведения и оценки организационных изменений;
- изучение теоретических подходов к проведению изменений в организации;
- получение навыков практического применения методологии и теории проведения организационных изменений.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «Управление проектами и изменениями» относится к вариативной части «Дисциплин по выбору» цикла учебного плана.

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента, необходимым для изучения данной дисциплины. Изучение дисциплины

«Управление проектами и изменениями» требует основных знаний, умений и компетенций студента по курсам:

«Технологические процессы в строительстве» – вариативной части «Обязательные дисциплины»;

«Теория управления» – вариативной части «Обязательные дисциплины»;

«Основы организации и управления в строительстве» – вариативной части «Обязательные дисциплины»;

«Теория принятия решений» – вариативной части «Дисциплины по выбору»;

«Организационная и управленческая психология» – вариативной части «Дисциплины по выбору».

Дисциплина «Управление проектами и изменениями» является предшествующей для дисциплины «Стратегический менеджмент и консалтинг» – вариативной части «Дисциплины по выбору».

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами и изменениями» направлен на формирование следующих компетенций:

дополнительные профессиональные компетенции (ДПК):

- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ДПК-1);
- владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ДПК-5);
- умение решать организационно-технические проблемы и распределять полномочия в целях достижения заданных показателей производства и реализации продукции, повышения качества и конкурентоспособности товаров и услуг, экономного и эффективного использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов (ДПК-8);
- способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий (ДПК-9);
- способность использовать современные методы исследования операций, экономико-статистические методы, планирования и прогнозирования при исследовании конкурентной среды и анализе производственно-хозяйственной деятельности предприятий, отдельных бизнес-единиц и структурных подразделений (ДПК-10);

общекультурных компетенций (ОК):

- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности (ОК-3);

общепрофессиональных компетенций (ОПК):

- готовность к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения (ОПК-7);

- умение использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности (ОПК-8);

профессиональных компетенций (ПК):

- способность проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, разрабатывать проектную и рабочую техническую документацию, оформлять законченные проектно-конструкторские работы, контролировать соответствие разрабатываемых проектов и технической документации заданию, стандартам, техническим условиям и другим нормативным документам (ПК-3)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий;

- современные методы исследования операций, экономико-статистические методы, планирования и прогнозирования при исследовании конкурентной среды и анализе производственно-хозяйственной деятельности предприятий, отдельных бизнес-единиц и структурных подразделений для возможности обоснованного проведения организационных изменений.

Уметь:

- находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений в процессе управления проектами и проведения организационных преобразований;

- решать организационно-технические проблемы и распределять полномочия в целях достижения заданных показателей производства и реализации продукции, повышения качества и конкурентоспособности товаров и услуг, экономного и эффективного использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов;

- работать в коллективе, осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения при работе над проектом;

- использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности, в т.ч. для обоснования целесообразности осуществления проекта и проведения организационных изменений;

- проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, разрабатывать проектную и рабочую техническую документацию, оформлять законченные проектно-конструкторские работы, контролировать соответствие разрабатываемых проектов и технической документации заданию, стандартам, техническим условиям и другим нормативным документам.

Владеть:

- навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, предполагающей внедрение организационных изменений и направленной на обеспечение конкурентоспособности;

- основами экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности.