

**ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ  
РЕГИОНА НА ОСНОВЕ  
ИНТЕГРАЦИИ ИННОВАЦИОННО-  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ  
ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**Свиридова С.В.**

**и.о. декана инженерно-экономического факультета, д.э.н., доц.  
ФГБОУ ВО Воронежский государственный технический университет**

# СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

- **Разработка стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года**
  - «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 г. №172-ФЗ
  - «О стратегическом планировании в Воронежской области» от 19.06.2015 № 114-ОЗ
  - «О стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2020 года» от 30 июня 2010 года № 65-ОЗ
  - Постановление Правительства Воронежской области "Об утверждении государственной программы Воронежской области "Экономическое развитие и инновационная экономика" от 31.12.2013 № 1190
- **Разработка стратегии социально-экономического развития городского округа город Воронеж на период до 2035 года**
  - Распоряжение «О разработке проекта Стратегии социально-экономического развития городского округа город Воронеж на период до 2035 года» от 10.03.17 г. № 164-р
  - Муниципальная программа городского округа город Воронеж "Экономическое развитие и инновационная экономика " утв. постановлением администрации городского округа город Воронеж от 02.11.2016 N 949
  - Стратегический план социально-экономического развития городского округа город Воронеж на период до 2020 года
- **Разработка стратегии социально-экономического развития муниципальных районов на период до 2035 года**
  - Постановление администрации муниципального района «О разработке проекта стратегии социально-экономического развития на период до 2035 года и утверждении Плана разработки стратегии»
  - Распоряжение администрации муниципального района «О рабочей группе по разработке проекта Стратегии социально-экономического развития муниципального района Воронежской области на период до 2035 года»
  - Постановление администрации муниципального района «Об утверждении плана подготовки документов стратегического планирования (дорожной карте)»

# КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ РЕГИОНА

## НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ (разделы Стратегии-2035)

Сохранение здоровья и продление  
активного долголетия

Социальная защита населения

Оптимизация рынка труда

Защита граждан от чрезвычайных  
ситуаций

Развитие агропромышленного комплекса

Развитие транспортно-логистической  
инфраструктуры

Развитие малого и среднего бизнеса

Пространственное развитие Воронежской  
области

## ПРОИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО- ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ

**Развитие научно-инновационной  
сферы**

**Модернизация образования и  
социокультурной среды**

**Развитие высокотехнологичного  
промышленного комплекса**

**Развитие строительного  
комплекса, ЖКХ, энергетики**

**Развитие некоммерческого  
сектора и межсекторного  
социального партнерства**

**Развитие связи,  
информационных и  
коммуникационных технологий**

## КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

1. Создание центра инновационного, технологического и социального развития
2. Создание регионального центра инжиниринга Воронежской области
3. Создание сети инкубаторов социальных предпринимателей и некоммерческих организаций (на базе НКО и вузов)
4. Инвестиционные проекты в обрабатывающих отраслях промышленности
5. Реализация проектов комплексного развития территорий (жилье, социальная, транспортная, коммунальная инфраструктура)
6. Развитие молодежного предпринимательства
7. Устранение цифрового неравенства «250-2000»
8. Создание научно-исследовательского центра информационных технологий

# ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ РЕГИОНА

- **незначительное число инновационных проектов и программ, реализуемых предприятиями промышленности и направленных на повышение производительности труда в приоритетных для региона отраслях;**
- **недостаточно высокая доля наукоемкой продукции в промышленности области;**
- **недостаточный интерес крупных предприятий Воронежской области к отечественным разработкам при осуществлении модернизации своих производств;**
- **низкая доступность кредитных ресурсов для финансового обеспечения реализации инновационных проектов и отсутствие небанковских источников инвестиционных ресурсов;**
- **отсутствие действенной схемы проектного финансирования;**
- **невысокая эффективность инновационной деятельности вузов, а также недостаточное использование имеющегося потенциала коммерциализации знаний;**
- **недостаточная координация работ органов государственного и муниципального управления в вопросах научно-образовательного и инновационного развития;**
- **диспропорции в развитии инновационно-образовательной сферы муниципальных образований региона**

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ

- **определение и реализация приоритетных направлений инновационно-образовательного развития:** развитие научно-исследовательских организаций на территории Воронежской области; прогнозирование развития учреждений начального, среднего, высшего профессионального образования в регионе; совершенствование поддержки инновационного развития на основе расширения деятельности центров и фондов поддержки предпринимательства
- **развитие интегрированных форм организации инновационной и образовательной деятельности:** формирование межрайонных инновационно-производственных комплексов; развитие инновационно-технологических центров и организаций в регионе; формирование центров коммерциализации инноваций в вузах
- **поддержка развития малого инновационного предпринимательства:** создание и развитие бизнес-инкубаторов в муниципальных районах отраслевых бизнес-инкубаторов и их ассоциаций, в том числе бизнес-инкубаторов вузов; формирование центров трансфера инноваций на опорных территориях развития региона; развитие сети центров и фондов поддержки малого инновационного предпринимательства на территории муниципальных районов

## **ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННО- ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

1. В области организации и управления развитием элементов научно-инновационной системы региона
2. В области государственной поддержки инновационно-образовательной среды
3. В области взаимодействия научно-инновационной системы и образовательной системы региона

# **1. ПРИОРИТЕТЫ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ЭЛЕМЕНТОВ НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ РЕГИОНА**

1.1. Создание и развитие конкурентоспособной инновационной системы, активизация инновационных процессов в экономике и социальной сфере, в том числе за счет развития механизмов государственно-частного партнерства в инновационной сфере.

1.2. Обеспечение полноценного участия бизнеса в определении и финансировании приоритетов научно-технологического развития, в том числе через запуск деятельности технологических платформ.

1.3. Активизация развития малого инновационного бизнеса на основе формирования сети бизнес-инкубаторов на территории субъекта РФ (на опорных территориях региона - в 2018-2020 гг; сеть отраслевых бизнес-инкубаторов – в 2020-2025 гг.).

1.4. Формирование и развитие региональных офисов коммерциализации инноваций, призванных формировать инновационные компетенции, доводить инвестиционные проекты до практической реализации, увязывать воедино субъекты инновационной инфраструктуры.

1.5. Обеспечение инновационной привлекательности сегмента исследований и разработок с целью повышения доли негосударственного финансирования сегмента исследований и разработок при одновременном снижении доли государственного финансирования до значений, достигнутых в странах с развитым рынком интеллектуальной собственности.

## **2. ПРИОРИТЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ**

2.1. Повышение эффективности государственного участия в развитии фундаментальной науки и прикладных исследований и технологий

2.2. Радикальное наращивание инновационной активности в государственном секторе экономики в компаниях с государственным участием и государственных корпорациях.

2.3. Обеспечение приоритетности финансирования инноваций

2.4. Введение дополнительных льгот, в том числе налоговых, для развития инжиниринга и информационных технологий в регионе.

2.5. Формирование необходимых инструментов и механизмов поддержки государственных закупок инновационной продукции и эффективного размещения заказа на НИОКР для государственных нужд

2.6. Последовательное ужесточение экологических, технических, санитарно-эпидемиологических требований по ключевым направлениям технологического развития экономики региона.



### **3. ПРИОРИТЕТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ РЕГИОНА**

3.1. Формирование сети ведущих вузов региона и развитие исследовательских компетенций, расширение выполнения на их базе НИОКР в интересах компаний реального сектора экономики.

3.2. Значительное повышение качества и престижа инженерного образования, интеграция обучения с практикой на ведущих промышленных предприятиях.

3.3. Корректировка образовательных стандартов и внедрение новых технологий обучения в базовом образовании (включая дошкольное и школьное) в его ориентации на формирование навыков, необходимых для инновационной экономики.

3.4. Выстраивание системы поиска и продвижения талантливых детей по естественнонаучным и техническим направлениям.

3.5. Перераспределение финансирования к активным исследовательским коллективам через повышение роли конкурсных механизмов выделения средств на науку, повышение мобильности ученых между научно-инновационными организациями и вузами.

# РАЗВИТИЕ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ РЕГИОНА

- сохранение устойчивости и конкурентоспособности
- неразрывная связь процесса и результата
- органическое единство целого и его частей
- объединение ресурсов участников интеграционных структур
- синергетический эффект
- универсальность и разнообразие форм интеграции в инновационно-образовательной сфере
- повышение эффективности деятельности и поступательное развитие
- интегрированные научно-образовательные и производственно-технологические структуры задают вектор развития экономики региона

# РАЗВИТИЕ ИНТЕГРАЦИИ НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРОВ

## КЛАСТЕРЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

- Радиоэлектронный кластер
- Кластер производителей нефтегазового и химического оборудования
- Мебельный кластер
- Кластер электромеханики
- IT - кластер
- Кластер авиастроения
- Транспортно-логистический кластер
- Кластер строительных материалов и технологий
- Мясное скотоводство Воронежской области

## ОСОБЕННОСТИ МЕЖКЛАСТЕРНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

### **Центр кластерного развития Воронежской области**

- Кластеров – 9
- Предприятий – 461
- Проектов – 9
- Заказов – 85

### **Информационное взаимодействие:**

- - собрания участников, рабочих групп
- - совещания, круглые столы, встречи
- - выставки

### **Взаимодействие участников**

в рамках каждого кластера – ядра кластера с предприятиями, с поставщиками, потребителями, субъектами инфраструктуры

# НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ В РЕГИОНЕ

## РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

- Закон Воронежской области от 05.05.2015 N 47-ОЗ "**О промышленной политике в Воронежской области**" (принят Воронежской областной Думой 30.04.2015)
- Постановление Правительства Воронежской обл. от 31.12.2013 № 1190 (ред. от 07.03.2014) "**Об утверждении государственной программы Воронежской области "Экономическое развитие и инновационная экономика"**"
- Приказ Департамента промышленности, транспорта и инноваций Воронежской обл. от 25.04.2012 №67 «**Об утверждении концепции кластерной политики Воронежской области в промышленном секторе экономики**»
- Ведомственная целевая программа «**Формирование и развитие кластерных образований в Воронежской области в 2011-2013 годах**» (приложение к приказу Департамента промышленности, транспорта, связи и инноваций Воронежской области от 03 июня 2011 года № 107).

## ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ

- Федеральный закон «**О промышленной политике в Российской Федерации**» от 31.12.2014 г. № 488-ФЗ (в ред. № 216-ФЗ от 13.07.2015 г.)
- Постановление Правительства РФ от 31.07.2015 N 779 (в ред. Постановления Правительства РФ от 26.09.2016 N 963) "**О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров**»
- Постановление Правительства РФ от 28.01.2016 N 41 «**Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения**»
- Приказ Минэкономразвития России от 27 июня 2016 г. № 400 «**О приоритетном проекте Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров - лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня**»
- "**Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации**" (утв. Минэкономразвития РФ 26.12.2008 N 20615-ак/д19)

# ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЙСТВУЮЩИХ КЛАСТЕРОВ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Наименование	Тип кластера и проекты	Особенности деятельности кластера
1. Кластер нефтегазодобывающего и химического оборудования	Инновационный кластер Создание «Центра технологической компетенции аддитивных технологий», создание «Учебного центра профессиональной подготовки», создание литейного производства	Производство химического оборудования, нефтегазодобывающего оборудования
2. Кластер авиастроения	Производственно-инновационный кластер Создание «Центра испытаний и сертификации», создание инновационного предприятия полного цикла	Производство продукции самолётостроения, сервис авиастроительной продукции, подготовка специалистов для авиастроения
3. Радиоэлектронный кластер	Инновационно-производственный кластер Приобретение и запуск оборудования для изготовления профилированных поверхностно модифицированных и наноструктурированных ионообменных мембран нового поколения	Производство радиодеталей, радиоэлектронной продукции, проведение исследований и разработок в радиоэлектронной отрасли
4. Кластер электромеханики	Инновационный кластер Проекты не выделены	Производство общепромышленного и специального электротехнического оборудования (электродвигателей, насосов, запорной арматуры, сварочного и низковольтного оборудования, КИП и автоматики).
5. Кластер строительных материалов и технологий	Производственный кластер Создание международного центра прототипирования	Производство строительных материалов, изделий и конструкций, открытие международного центра прототипирования в области производства огнеупорной продукции, теплоизолирующих и шлакообразующих смесей
6. Транспортно-логистический кластер	Сервисный кластер Проекты не выделены	Объединение транспортно - логистических организаций в один логистический узел и привлечение дополнительных грузопотоков в регион, доставка товара в регион и из региона авто и ж/д транспортом, работа с любыми товарами и грузами
7. Мебельный кластер	Производственно-сервисный кластер ОАО «Питомнический комплекс Воронежской области»	Производство и реализация корпусной, кухонной мебели, мебели из массива, мебели для офисов, школьной и детской мебели, мягкой мебели, матрацев, плитной продукции
8. IT-кластер	Инновационный кластер Информационный сервис "Самокарт"	Облачные вычисления, распознавание, обработка и моделирование образов, встроенные системы управления, геоинформатика, порталные приложения, IT-безопасность, IT медико-биологического профиля, IT в образовании
9. Мясное скотоводство Воронежской области	Производственный кластер Проекты не выделены	Производство мраморной говядины, продукции специализированного мясного скотоводства в целях насыщения продовольственного рынка качественной мясной продукцией отечественных производителей

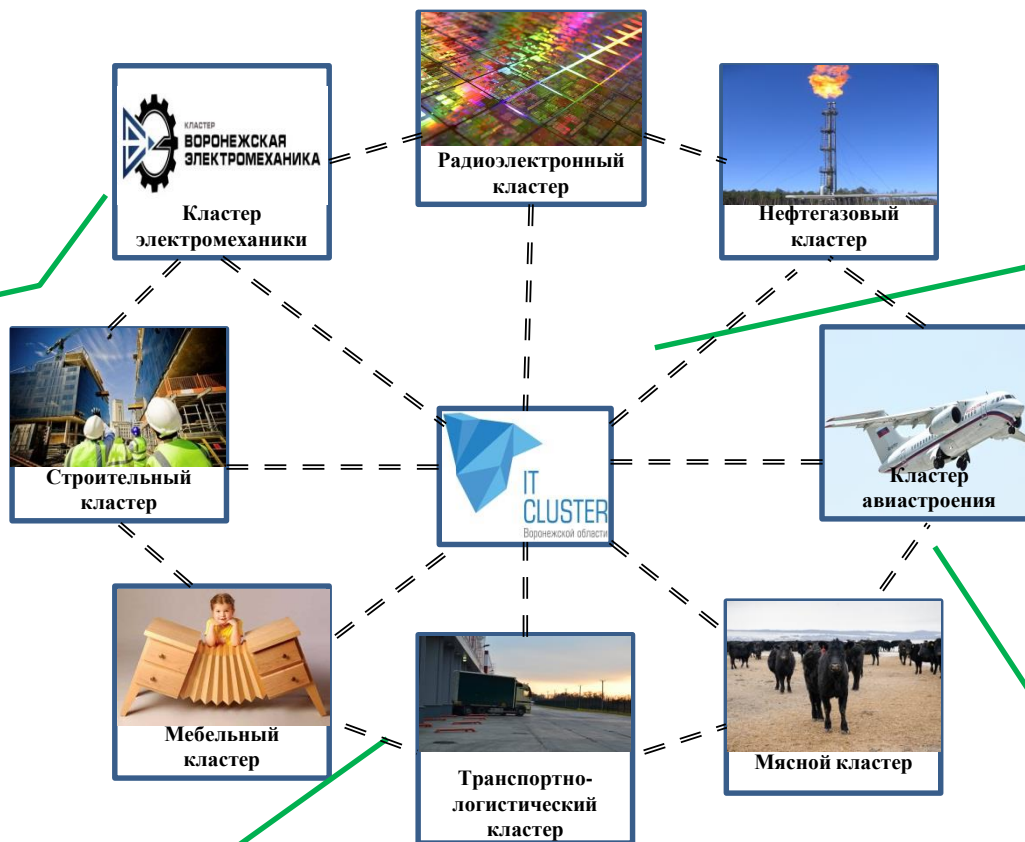
# ОБЩИЙ РЕЙТИНГ КЛАСТЕРОВ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 2016 ГОД

Кластер	Ранг	Рейтинг
Радиоэлектронный кластер	1	1.600
Кластер производителей нефтегазового и химического оборудования	2	1.371
Мебельный кластер	3	1.143
Кластер электромеханики	4	1.067
IT - кластер	5	1.067
Кластер авиастроения	6	0.990
Транспортно-логистический кластер	7	0.533
Кластер строительных материалов и технологий	8	0.457
Мясное скотоводство Воронежской области	9	0.000

# МЕХАНИЗМ МЕЖКЛАСТЕРНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РЕГИОНА

## ХАРАКТЕРИСТИКИ МЕЖКЛАСТЕРНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

1. Кластеры как инновационные экосистемы постиндустриальной экономики
2. Наличие кросс-связей между участниками сети
3. Информационно-сетевые платформы взаимодействия
4. Интерактивные инновации
5. Динамичное саморазвитие



## ЭФФЕКТЫ ОТ УЧАСТИЯ В МЕЖКЛАСТЕРНОМ СЕТЕВОМ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ

1. Реализация образовательных программ в интересах кластеров
2. Методическое, организационное, экспертно-аналитическое сопровождение
3. Информационное обеспечение развития инновационно-территориальных кластеров
4. Создание регионального проектного офиса
5. Развитие межрегионального кластерно- сетевого сотрудничества

## ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛАСТЕРНО-СЕТЕВЫХ СТРУКТУР

1. Взаимодействие научно-исследовательских, инновационных и промышленных организаций
2. Совместное создание цепочки ценности
3. Эффективность использования ресурсов и самообеспеченность региона
4. Диверсификация, сокращение рисков, повышение самоорганизации участников
5. Сбалансированность интересов участников бизнес-структур, органов власти, социума

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖКЛАСТЕРНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДО 2030 ГОДА

1. Рост числа проектов до 100-120
2. Рост числа участников до 1200-1500
3. Рост числа заказов до 500-600
4. Увеличение объёмов продукции кластеров в 2-2.5 раза
5. Увеличение объёмов инновационной продукции на 50-65%
6. Создание межотраслевых промышленных кластеров
7. Развитие виртуального межкластерного бизнеса
8. Создание межрегиональных кластерных сетей
9. Повышение степени информационного взаимодействия до 100%

## ПРОТОКЛАСТЕРЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

**Кластер насосостроения**  
(ОАО «Турбонасос», АО «НИИЛМ»)

**Кластер аддитивных технологий**  
(Нововоронежская АЭС, ОАО «Воронежсельмаш»)

**Молочный кластер**  
(«Молвест», Израиль)  
**Сахарный кластер**

**Масложировой кластер**

# СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭФФЕКТА ОТ СОЗДАНИЯ КЛАСТЕРНО-СЕТЕВЫХ СТРУКТУР В РЕГИОНЕ

## Количественные характеристики

- Число кластеров
- Число проектов
- Число участников
- Число заказов
- Объём продукции кластеров
- Объём инновационной продукции

## Качественные характеристики

- Степень взаимодействия
- Степень сетевого взаимодействия
- Степень информационного взаимодействия

## Обобщающие характеристики

- Повышение инвестиционной привлекательности региона
- Повышение инновационной привлекательности региона
- Повышение степени диверсификации в регионе
- Сокращение общего риска функционирования кластера
- Повышение безопасности функционирования кластера
- Рост рейтинга отраслевых кластеров
- Повышение рейтинга региона по кластерному взаимодействию

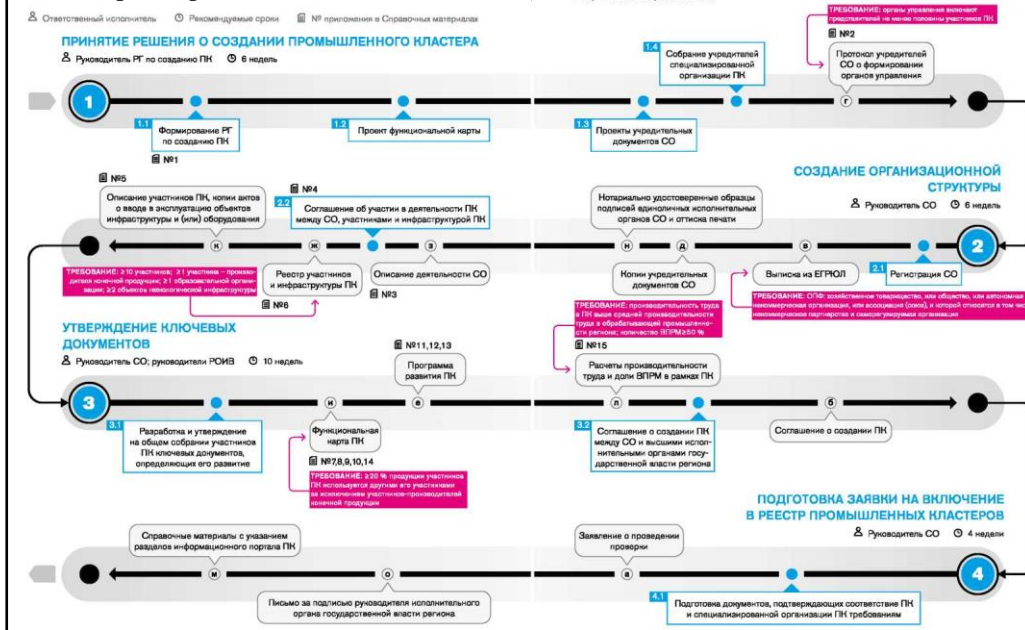


## Влияние межкластерного сетевого взаимодействия на эффективность деятельности кластера (на примере нефтегазового кластера)

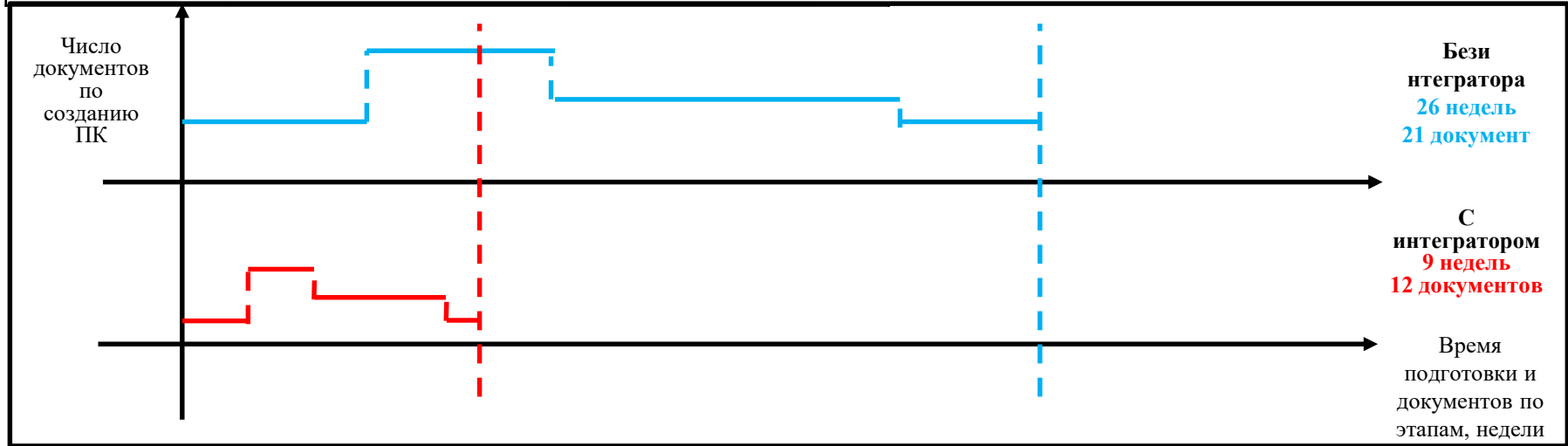
Показатели работы кластера	Функционирование кластера		Кластерно-сетевое взаимодействие		Эффект от МСВ
	Значения за 2015 год	Прогноз на 2020 год	Прогноз на 2020 год	Прогноз на 2030 год	Рост в % на 2020...2030 г.г.
1. Общее количество участников кластера	23	26	32	40	39...74 %
в т.ч. промышленных предприятий	16	18	22	31	38...93 %
из них субъектов малого и среднего бизнеса	6	7	12	20	100...233 %
в т.ч. объектов технологической инфраструктуры	2	2	4	8	100...300 %
в т.ч. образовательных учреждений	3	3	5	7	67...133 %
2. Объём отгруженных товаров собственного пр-ва, млн.р.	12527,2	17270	19600	29800	56...138 %
в т.ч. объем экспорта, млн.р.	587,9	715	900	1250	53...113 %
3. Количество рабочих мест, чел.	4494	5692	6200	7500	37...67 %
в т.ч. высокопроизводительных рабочих мест, чел.	2834	3591	3820	4280	34...51 %
4. Объем налоговых платежей в бюджеты всех уровней, млн.р.	774,6	1031	1176	1788	52...131 %
5. Общий объем инвестиций в основной капитал, млн.р.	694,5	924	1100	2000	58...188 %
7. Объем затрат на научные исследования и разработки, млн.р.	51,8	69	85	170	64...228 %
8. Расходы на приобретение сырья и материалов, млн.р.	9799,67	12342	13750	20265	40...107 %

# ОПТИМИЗАЦИЯ СОЗДАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА

## Рекомендуемый порядок отбора совместных кластерных проектов (Минпромторг России, Постановление Правительства РФ от 31.07.15 г. № 779)



- ### ЭФФЕКТЫ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОГО ИНТЕГРАТОРА ПРИ СОЗДАНИИ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА
- 100% результативность создания ПК
  - 99% вероятность получения финансирования ПК
  - сокращение общего периода отбора проектов ПК в 2,85 раза
  - сокращение сроков отдельных этапов до 70 %
  - сокращение числа документов при создании ПК на 42 %
  - сокращение числа непосредственных исполнителей работ на 80 %
  - сокращение расходов на создание ПК на 40 %



# **ПЕРСПЕКТИВЫ КЛАСТЕРНО-СЕТЕВОГО РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОПОРНОГО ВУЗА**

1. **Опорный вуз как информационно-коммуникационное ядро** кластерной системы.
2. **Формирование уровней кластерного взаимодействия** – единый информационно-координационный центр; укрупнённые кластеры (промышленный, строительный, информационный); отраслевые кластеры
3. **Создание сетевых структур** на каждом из уровней взаимодействия.
4. **Формирование единой базы информации** о работе кластерных образований в регионе.
5. **Обмен информацией в режиме реального времени.**
6. **Опорный вуз как координатор маркетинговой, научной, исследовательской, образовательной, проектной, юридической** видов деятельности для всех кластерных структур.
7. **Единая система организации проектной деятельности**, мгновенная обработка сигналов о заказах на продукцию, технологии, специалистов, информацию

# **ОПОРНЫЙ ВУЗ В ИНТЕГРАЦИИ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ РЕГИОНА**

## **1. Опорный вуз как системный интегратор регионального развития**

Организация информационного взаимодействия

Реализация направлений стратегического развития

Баланс конкуренции и сотрудничества

Поиск новых путей развития региона на долгосрочную перспективу

# ОПОРНЫЙ ВУЗ В ИНТЕГРАЦИИ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ РЕГИОНА

## 2. Опорный вуз как инициатор создания макрокластеров в регионе

Формирование макрокластеров – промышленного, строительного, агропромышленного образовательного, информационно-логистического

Реализация межмуниципальных и межрегиональных кластерных проектов

Развитие интегрированной инновационно-образовательной инфраструктуры региона

Повышение интеграционного взаимодействия бизнеса (по векторам развития бизнеса – промышленность, строительство, АПК) и органов власти региона

Реализация стратегических приоритетов региона и достижение самообеспеченности

# ОПОРНЫЙ ВУЗ В ИНТЕГРАЦИИ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ РЕГИОНА

## 3. Опорный вуз как основа формирования образовательного кластера

Создание единой инновационно-образовательной среды региона и развитие межвузовского сотрудничества

Кадровое обеспечение региона в нужном количестве и в требуемое время

Приток в регион высококвалифицированных кадров

Решение проблемы занятости и повышение среднего уровня заработной платы

Реализация программы образования в течение жизни

Развитие образовательных проектов по ключевым приоритетам региона

# ОПОРНЫЙ ВУЗ В ИНТЕГРАЦИИ ИННОВАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ РЕГИОНА

## 4. Опорный вуз в развитии проектного управления в регионе

Создание проектных комитетов по ключевым направлениям регионального развития

Формирование единой информационной системы проектного управления в регионе

Поддержка образовательных, инновационных и инвестиционных «прорывных» проектов

Продвижение региональных проектов мирового уровня (технологических, информационных, социальных)

Развитие межрегионального и национального проектного сотрудничества

Достижение комплексного эффекта от проектной деятельности в регионе (экономического, бюджетного, социального, научного, образовательного)

# РОЛЬ ОПОРНОГО ВУЗА В СТРАТЕГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ ИНТЕГРАЦИИ





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**